



## Sistematización de Experiencias



**Programa de Apoyo a la Implementación de  
Proyectos Agrícolas en el Departamento de  
Intibucá, Honduras.  
*Con un enfoque de seguridad alimentaria***



**En 10 Municipios del Departamento de Intibucá, Honduras,  
ejecutado por La Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria  
(DICTA-SAG) con apoyo de la Agencia Andaluza de Cooperación  
Internacional para el Desarrollo (AACID)**

**Elaborada a solicitud de La Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria  
(DICTA) por Orlando Galeano.**

**Diciembre 2013**

# **Sistematización de Experiencia del Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá.**

## **Con un enfoque de seguridad alimentaria, en 10 Municipios del Departamento de Intibucá, Honduras.**

### **Créditos**

***Coordinador Nacional por DICTA de la sistematización***  
***Jeovanny Pérez Valenzuela***  
*Director Ejecutivo DICTA*

***Coordinador Nacional por la Agencia Andaluza de la sistematización***  
***Agustín de la Varga González***  
*Coordinador del Programa de Cooperación en Honduras*  
*Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)*

***Coordinador Local por DICTA de la sistematización***  
**Henry claros**  
Coordinador programa

**Marco Duron**  
*Enlace Responsable DICTA- AACID*

**Orlando Galeano**  
*Consultor facilitador de la sistematización*  
*Especialista en Desarrollo Rural*

**Fecha de Edición**  
Diciembre 2013

### **Tegucigalpa M.D.C. Diciembre del 2013**

Reservados todos los derechos a DICTA-SAG y la Cooperación Andaluza. Se autoriza la reproducción o difusión de este producto para fines educativos u otros no comerciales, siempre que especifique claramente la fuente. Se prohíbe la reproducción total o parcial en cualquier forma, escrita o electrónica para venta u otros fines comerciales, sin previa autorización escrita de los titulares de derechos de autor, haciendo referencia a la fuente. Para su autorización dirigirse a:

DICTA: Tegucigalpa Tel. (+504) 2232-4096

AACID: Tegucigalpa Tel. /Fax: (+504) 2235-9085 [aacid.honduras@gmail.com](mailto:aacid.honduras@gmail.com)

### **Equipo de sistematización**

La dirección Ejecutiva de DICTA presidida por el Ing. Jeovanny Pérez Valenzuela hace un especial agradecimiento al equipo de la sistematización, al Consultor facilitador de la Sistematización Ing. Orlando Galeano, así como a los Alcaldes y beneficiarios de las comunidades involucrados en el Programa, participantes en la elaboración de la Sistematización de la Experiencia del Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá, sin ellos no sería posible haber construido la misma:

#### **Nivel Central, Tegucigalpa**

##### **Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria DICTA**

- Jeovanny Pérez Valenzuela Director Ejecutivo DICTA
- Armando Bustillo: Subdirector DICTA- Generación de tecnología
- Alexis Rodríguez: Subdirector DICTA- Transferencia de tecnología
- Waleska Del Cid : Jefa de Administración y Finanzas DICTA
- Marco Duron: Enlace DICTA-AACID
- Pedro Vásquez: Jefe de Transferencia DICTA
- Ana Dunnaway: Jefa de La Unidad de Planificación y Presupuesto DICTA
- Mirian Villeda: Jefa de Comunicación DICTA
- Carmen Padilla: Jefa de Unidad de Cajas Rurales
- Luis Fonseca: Jefe de la Unidad de Ganadería DICTA
- Elizabeth Santacreo: Jefa de la Unidad de Frutales DICTA
- Blanca Moncada: Jefe de la unidad de Género
- Julia Cruz: Jefa de La Unidad de Capacitación DICTA
- Javier Arita: Auditoria interna.
- Gabriela Bodden: Administración DICTA.
- Rigoberto Duarte: Asesor Legal.

##### **Agencia andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)**

- Agustín de la Varga González; Coordinador del Programa de Cooperación en Honduras
- Jasmín Velásquez: Asesora de Proyectos AACID
- Karla Suazo: Administradora AACID
- Wilfredo Flores: Asistente Administrativo

##### **A nivel Local: Personal del programa en la Esperanza, Intibucá**

- Henry Claros: Coordinador del Programa.
- Emanuel Hernández: Coordinador Regional SAG-DICTA
- Ricardo Odilon Valladares: Administrador con sede la Esperanza.
- Carlos Osmin Perdomo: Encargado de Cajas Rurales de los 10 Municipios.
- Norma Raquel Ferrera: Técnica Agrícola; Municipio de Masaguara
- Elvis Rosales: Técnica Agrícola; Municipio de Concepción
- Ángel Domínguez Vázquez: Técnico Agrícola; Municipio de Camasca
- Darwin Lorenzo Carranza: Técnico Agrícola; Municipio de Colomocagua.
- José Armando Ventura: Técnico Agrícola; Municipio de Yamaranguila.
- Norman Oved Delgado Cruz: Técnico Agrícola; Municipio de San Isidro.
- Christian Alexis Montoya: Especialista en diseño de riego.
- Santos Gomes: Técnico Agrícola: San Miguelito
- Marcelino López: Técnico Agrícola: San Marcos
- Noé Rolando Sabillon: Especialista en Operación y Mantenimiento de Sistemas de Riego

##### **Consultor facilitador de la sistematización**

Orlando Galeano: Especialista en Desarrollo Rural

## Índice

<b>Siglas, abreviaturas</b>	<b>5</b>
<b>Conceptos y enfoques</b>	<b>6-7</b>
<b>Sobre SAG, DICTA y la AACID</b>	<b>8-9</b>
<b>Resumen ejecutivo</b>	<b>10-11</b>
<b>I.La problemática de la inseguridad alimentaria</b>	<b>12-14</b>
<b>II.El programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá, su concepción, experiencia y resultados</b>	<b>15</b>
a.Breve descripción del programa	<b>15-16</b>
b.Financiamiento	<b>17</b>
c.Línea del tiempo	<b>18</b>
d.Resultados efectos e impactos	<b>19-31</b>
<b>III.Las principales condiciones de éxito del Programa</b>	<b>32-36</b>
<b>IV.El modelo del Programa, sus estrategias y metodologías</b>	<b>37-38</b>
<b>V.Las principales lecciones aprendidas</b>	<b>39</b>
a.Desarrollo y fortalecimiento de Capacidades de los actores involucrados (Asistencia técnica, capacitación e inversión productiva y social)	<b>39-44</b>
b.Organización y funcionamiento de las cajas rurales como estrategia de sostenibilidad en la entrega de capital semilla	<b>45-47</b>
c.Instalación de sistemas de riego y su impacto en la producción agrícola y mejora de la seguridad alimentaria a nivel local	<b>48-52</b>
d.La comunicación y coordinación del nivel central al local	<b>53</b>
<b>VI.Las principales practicas exitosas</b>	<b>54</b>
a.Desarrollo y fortalecimiento de Capacidades de los actores involucrados (Asistencia técnica, capacitación e inversión productiva y social)	<b>54-60</b>
b.Organización y funcionamiento de las cajas rurales como estrategia de sostenibilidad en la entrega de capital semilla	<b>61-65</b>
c.Instalación de sistemas de riego y su impacto en la producción agrícola y mejora de la seguridad alimentaria a nivel local	<b>66-67</b>
d.La creación de una Unidad Ejecutora	<b>68-69</b>
<b>VII.Mensajes producto de la experiencia</b>	<b>70-71</b>
<b>VIII.Conclusiones</b>	<b>72</b>
<b>Bibliografía</b>	<b>73</b>

## Siglas, abreviaturas

**AACID:** Agencia andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo  
**BSP:** Programa Bono de Solidaridad Productiva  
**BTP:** Proyecto Bono Tecnológico Productivo  
**CARE:** Cooperativa Americana de Remesas al Exterior  
**CENET:** Centro Nacional de Educación para el Trabajo  
**COAPILH:** Cooperativa agropecuaria apícola pionera de Honduras  
**COCEPRADII:** Comité Central Pro-Agua y Desarrollo Integral de Intibucá  
**CRD:** Consejos Regionales de Desarrollo  
**CRS:** Catholic Relief Services  
**DICTA:** Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria  
**DIGIPESCA:** Dirección General de Pesca y Acuicultura  
**FAO:** Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura  
**FHIS:** Fondo Hondureño de Inversión Social  
**FIDAMERICA:** Programa Regional del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola  
**INFOP:** Instituto Nacional de Formación Profesional  
**LIDER:** Proyecto Programa Liderazgo, Innovación, Desarrollo Local y Fortalecimiento Municipal de Intibucá  
**PASAH:** Proyecto Apoyo a la Seguridad Alimentaria en Honduras  
**PMA:** Programa Mundial de alimentos  
**PROMIPAC-ZAMORANO:** Programa de Escuelas de Campo  
**PROMIFIN-COSUDE:** Programa de Micro finanzas, especializado en Educación Financiera.  
**PRONADERS:** Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible  
**SAG:** Secretara de Agricultura y Ganadería  
**SDS:** Secretaría de Desarrollo Social  
**SSE:** Sector Social de la Economía  
**SEPLAN:** Secretaría Técnica de Planificación y Cooperación Externa  
**SIC:** Secretaría de Industria y Comercio  
**USAID-ACCESO:** Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional  
**PAIPADI:** Programa de apoyo a la implementación de proyectos agrícolas en el departamento de Intibucá.

## Conceptos y enfoques

**Participación:** Se entiende como la toma de conciencia sobre factores que frenan el desarrollo, por medio de una reflexión crítica y la promoción de formas de trabajo que contribuya a mejorar su calidad de vida.

**Capitalización:** Se refiere al capital social como al capital de deuda o a ambas cosas. En las Cajas Rurales los socios ahorran a través del aporte que hacen a la caja proveniente de los insumos, herramientas y equipo recibido, también el ahorro individual voluntario, así como a las aportaciones obligatorias exigidas por su reglamento interno, como los ingresos por los intereses cobrados. Es importante mencionar que el aporte va dirigido al ahorro.

**Seguridad alimentaria:** "Existe seguridad alimentaria cuando todas las personas tienen en todo momento acceso físico y económico a suficientes alimentos inocuos y nutritivos para satisfacer sus necesidades alimenticias y sus preferencias en cuanto a los alimentos a fin de llevar una vida activa y sana." (Cumbre Mundial sobre la Alimentación, 1996)

**Disponibilidad de alimentos:** La existencia de cantidades suficientes de alimentos de calidad adecuada, suministrados a través de la producción del país o de importaciones (comprendida la ayuda alimentaria).

**Acceso a los alimentos:** Acceso de las personas a los recursos adecuados (recursos a los que se tiene derecho) para adquirir alimentos apropiados y una alimentación nutritiva. Estos derechos se definen como el conjunto de todos los grupos de productos sobre los cuales una persona puede tener dominio en virtud de acuerdos jurídicos, políticos, económicos y sociales de la comunidad en que vive (comprendidos los derechos tradicionales, como el acceso a los recursos colectivos).

**Utilización:** Utilización biológica de los alimentos a través de una alimentación adecuada, agua potable, sanidad y atención médica, para lograr un estado de bienestar nutricional en el que se satisfagan todas las necesidades fisiológicas. Este concepto pone de relieve la importancia de los insumos no alimentarios en la seguridad alimentaria.

**Estabilidad:** Para tener seguridad alimentaria, una población, un hogar o una persona deben tener acceso a alimentos adecuados en todo momento. No deben correr el riesgo de quedarse sin acceso a los alimentos a consecuencia de crisis repentinas (por ej., una crisis económica o climática) ni de acontecimientos cíclicos (como la inseguridad alimentaria estacional). De esta manera, el concepto de estabilidad se refiere tanto a la dimensión de la disponibilidad como a la del acceso de la seguridad alimentaria.

**Transferencia:** La transferencia de conocimientos lleva consigo además de transmitir un conocimiento, la contribución al cambio de actitudes y habilidades de las familias beneficiarias, para la adopción de las tecnologías innovadoras promovidas y la verificación y seguimiento a lo largo del tiempo del programa.  
Red Solidaria (Fase I y Fase II)

**Caja Rural:** Una Caja Rural de Ahorro y Crédito (CRAC) es un sistema de autofinanciamiento rural, que permite a una comunidad organizada, el acceso a recursos económicos, y al ahorro solidario, que facilita de forma oportuna, cubrir las necesidades crediticias en zonas alejadas de los centros urbanos, y atender un sector que no tiene acceso a servicios financieros. Es una organización local, de desarrollo socio-económico, propiedad de los miembros de una comunidad, cuya finalidad es captar recursos, otorgar préstamos e incentivar el ahorro de los productores, artesanos, comerciantes y prestadores de servicios, apoyando las actividades que desempeñan. (SAG-DICTA)

**Silo metálico:** El silo metálico familiar es una tecnología post-cosecha fundamental en la lucha contra el hambre y para la seguridad alimentaria. Es una estructura simple, permite conservar granos por largo tiempo e impide el ataque de diversas plagas como roedores, insectos, pájaros, entre otros. (FAO)

**Sistema riego por goteo:** El riego por goteo es un sistema de irrigación que consiste en proporcionar agua justo al pie de cada planta, en la zona de influencia de las raíces, por medio de un sistema de válvulas, tuberías y emisores. Este sistema permite que las plantas reciban el agua suficiente para que se desarrollen de manera óptima. Ha sido uno de los grandes avances en la agricultura, debido a que permite la utilización controlada del agua, sin desperdiciarla.

**Agricultura familiar (FAO):** Se entiende por Agricultura Familiar a la producción agrícola, pecuaria, forestal, pesquera y acuícola que, pese a su gran heterogeneidad entre países y al interior de cada país, posee las siguientes características principales:

- Acceso limitado a recursos de tierra y capital,
- Uso preponderante de fuerza de trabajo familiar, siendo el(la) jefe(a) de familia quien participa de manera directa del proceso productivo; es decir, aun cuando pueda existir cierta división del trabajo, el(la) jefe(a) de familia no asume funciones exclusivas de gerente, sino que es un trabajador más del núcleo familiar,
- La actividad agropecuaria/silvícola/pesquera/acuícola es la principal fuente de ingresos del núcleo familiar, que puede ser complementada con otras actividades no agrícolas que se realizan dentro o fuera de la unidad familiar (servicios relacionados con el turismo rural, beneficios ambientales, producción artesanal, pequeñas agroindustrias, empleos ocasionales, etc.).

**Eco fogón:** Es un fogón constituido con nueva tecnología y con características innovadoras para mejorar el aprovechamiento de la energía de la leña en las cocinas domésticas. Es un sistema sano y sencillo que permite cocinar y ahorrar hasta el 50% en gastos de leña.

**Unidades de medida:** 1 qq es equivalente a 100 libras (45.45 kilos) y 1 mz es equivalente a 7,000 metros cuadrados.

## Sobre SAG, DICTA y la AACID

### Secretaría de Agricultura y Ganadería SAG

La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), creada mediante el Decreto N° 218-96, de conformidad al marco sectorial establecido en la Ley de Modernización y Desarrollo del Sector Agrícola y el Plan de Gobierno para el periodo 2002-2006, tiene como objetivo lograr que la producción agrícola nacional sea competitiva, sostenible y con capacidad para insertarse en la economía internacional, respondiendo a las necesidades del mercado interno e integrándose en un esquema de desarrollo humano, social, ambiental, basado en la autogestión, la participación comunitaria, el enfoque de equidad de género y el manejo sostenible de los recursos naturales.

En este contexto, la SAG desempeña en la Administración Pública un triple papel, ya que coordina el proceso de planificación y ejecución de la Política del Sector Público Agrícola, cumple también funciones que se dirigen a las áreas de producción agropecuaria del país y representa a este sector a nivel regional e internacional.

A nivel sectorial, la SAG coordina los aspectos relacionados con las políticas sectoriales que son ejecutadas por instituciones que conforman el Sector Público Agrícola, específicamente aquellas relacionadas con la tenencia de tierra, financiamiento rural, comercialización, silvicultura, producción agropecuaria y desarrollo rural y forestal.

### Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria DICTA

La Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria DICTA es un organismo desconcentrado adscrito a la Secretaría de Agricultura y Ganadería SAG, la cual es responsable de diseñar, dirigir y ejecutar los programas de generación y transferencia de tecnología para desarrollar las capacidades de innovación en el sector agrícola de Honduras.

#### Visión

Somos la institución pública líder en el desarrollo científico y tecnológico del sector agroalimentario el País, que incide en la aplicación de políticas públicas a nivel Nacional y presto los servicios a los productores/as de forma eficaz, eficiente y con alto grado de responsabilidad, calidad y transparencia.

#### Misión

Diseñar, dirigir, normar y ejecutar los programas de investigación, transferencia de tecnologías, y fomento de la agricultura familiar, que permitan potenciar las capacidades de innovación de los productores/as con el fin de lograr el desarrollo del agro y la seguridad alimentaria.



## Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)

La Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) es el órgano encargado de coordinar y fomentar las políticas de solidaridad internacional de la Junta de Andalucía. Configurada como un Ente de Derecho Público con personalidad jurídica propia, es su misión el contribuir "a la erradicación de la pobreza y a la consolidación de los procesos encaminados a asegurar un desarrollo humano sostenible" (Ley 14/2003, de 22 de diciembre, de Cooperación Internacional para el Desarrollo).

Asimismo, entre sus fines se cuenta la sensibilización de la población andaluza hacia los problemas de desarrollo de otros territorios y sociedades, promoviendo una reflexión crítica y fomentando la participación y el espíritu solidario de la ciudadanía.

Esta cooperación se articula mediante la financiación de proyectos de cooperación para el desarrollo propiamente dichos, proyectos de sensibilización y educación para el desarrollo, y la acción humanitaria y de emergencia.



## Resumen ejecutivo

El presente documento es producto de la Sistematización de la experiencia del Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá, con familias en situación de pobreza y pobreza extrema. Teniendo como ejes de la sistematización: El desarrollo y fortalecimiento de capacidades de los actores involucrados (Asistencia técnica, capacitación e inversión productiva y social); La organización y funcionamiento de las cajas rurales como estrategia de sostenibilidad en la entrega de capital semilla y la instalación de sistemas de riego y su impacto en la producción agrícola y mejora de la seguridad alimentaria a nivel local.

El objetivo de la sistematización es poder rescatar los principales aprendizajes, para en función a ello poder replicar la experiencia del modelo implementado o que pueda ser de utilidad en la construcción de modelos de intervención del desarrollo rural.

La ejecución del Programa se desarrolló de octubre del 2010 a enero del 2014 en la Región del Rio Lempa, en el Departamento de Intibucá, atendiendo los municipios de Camasca, Colomoncagua, Concepción, Yamaranguila, Masaguara y San Isidro y de seguimiento con asistencia técnica productiva y social a los municipios que fueron apoyados por Programas de Apoyo a la Red Solidaria Fase I y Fase II en el año 2010 que son: San Francisco de Opalaca, San Miguelito, Dolores y en San Marcos de La Sierra, con planteamientos similares a la intervención.

El programa se enmarco en el abordaje de la seguridad alimentaria, fusionando la entrega de insumos y asistencia técnica, con la capacitación, la participación solidaria y el acompañamiento sistemático de las acciones en terreno, desde el enfoque de la agricultura familiar y la soberanía alimentaria.

Los objetivos y resultados propuestos del programa fueron enfocados en la problemática de inseguridad alimentaria en la región intervenida, que afecta la calidad de vida de las familias pobres o en pobreza extrema. Al término del programa los resultados nos dicen que se logró contribuir a mejora y acceso de la alimentación de las familias, en la diversificación y producción de alimentos y en las condiciones de higiene y saneamiento en el hogar con la construcción y uso de eco fogones y el manejo de las aves en galpones mejorados.

Las familias beneficiarias tienen nuevos comportamientos en la adopción de nuevas tecnologías o innovaciones, mejorando su producción de alimentos, así como a nivel del hogar, pues se han prevenido enfermedades respiratorias y la higiene del hogar.

Para la ejecución el programa se implementó un modelo que consiste en el análisis del problema, definición del contexto de intervención, definición de actores claves (familias en riesgo de inseguridad alimentaria, Municipalidades, Patronatos, juntas de agua, Grupos de Productores, Organizaciones presentes en la zona), identificación de la zona de intervención, Análisis de las condiciones de vida y condiciones agroecológicas de la zona.

El proceso de Ejecución del Programa se desarrolló mediante la inversión productiva y la formación en diferentes temáticas relacionadas al desarrollo, a nivel organizativo el punto focal fue la formación de Cajas Rurales sobre las cuales giro la inversión, las actividades productivas, y las actividades de capacitación.

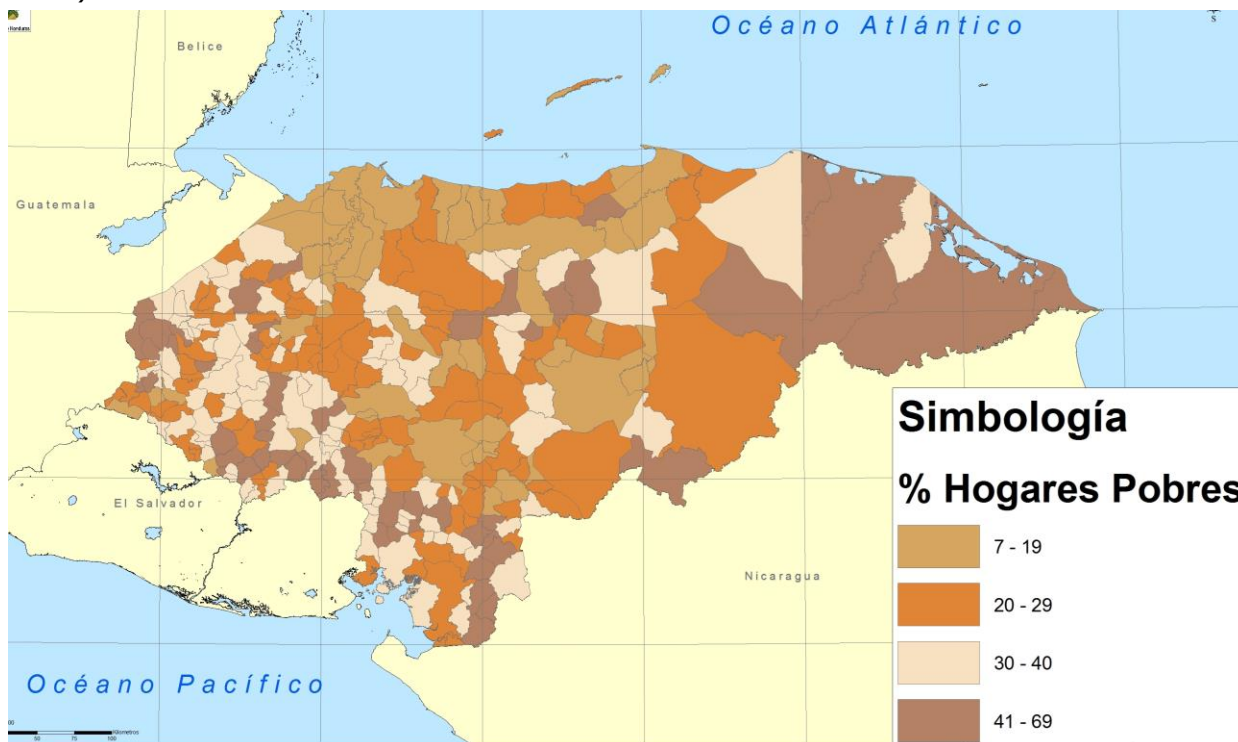
Procurando aprovechar la experiencia de los diferentes actores involucrados como el Personal del proyecto de DICTA, el equipo de la AACID, las familias beneficiarias del Programa, Los Alcaldes Municipales y líderes comunitarios en la presente sistematización, se construyó el modelo real de implementación, su línea del tiempo, sus resultados y efectos y se plantean las principales: condiciones de éxito, lecciones aprendidas, las mejores prácticas, así como las conclusiones y recomendaciones o ideas de mejoramiento.



## I. La problemática de la inseguridad alimentaria en el departamento de Intibucá

La problemática social que Honduras comparte con países de desarrollo socio-económico comparable en la región, presenta características propias y la pobreza no corresponde con los niveles declarados de inversión social. La pobreza y por ende la inseguridad alimentaria afecta a 72 de cada 100 hondureños, siendo la situación aún más grave en el sector rural, en particular la Región sur Occidental.

Más de la mitad de los habitantes de Honduras (cerca de 4 millones de personas) están en pobreza extrema pues sus ingresos no logran cubrir la canasta básica de alimentos, mientras que el resto de población en pobreza (algo más de 1.5 millones de personas) puede pagar sus alimentos pero no cubrir sus requerimientos básicos en educación, salud o vivienda. (*Programa de apoyo a la seguridad alimentaria en Honduras -PASAH-2009*).



Fuente: Instituto Nacional de estadísticas y censos 2006

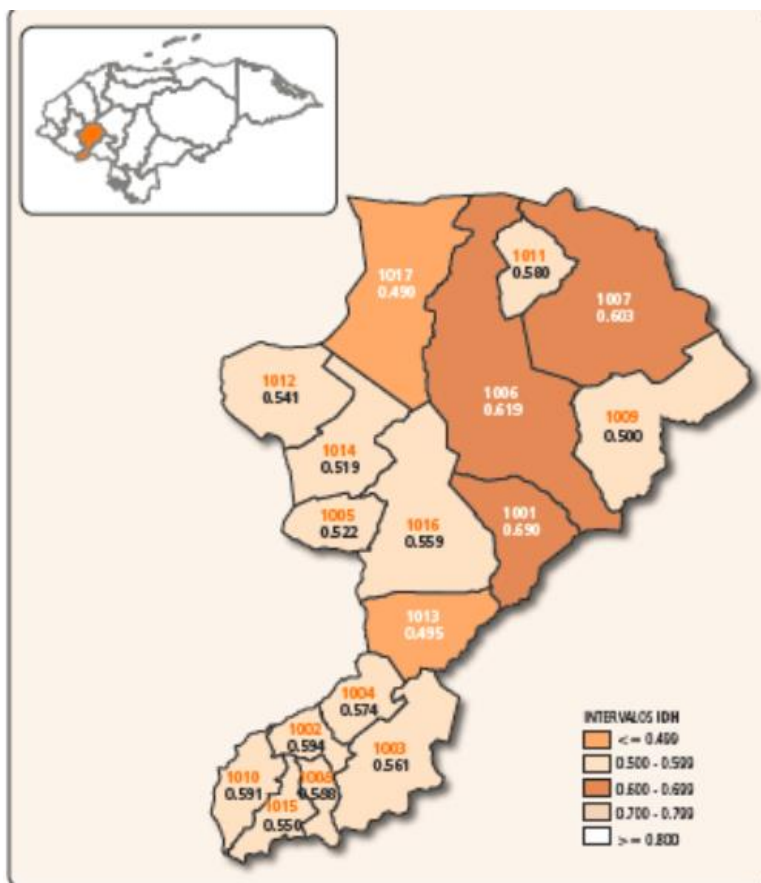
El Departamento de Intibucá es una de las regiones más pobres del país, con altas concentraciones de población de extrema pobreza y por lo tanto, de inseguridad alimentaria.

Las condiciones de vida de la población se reflejan en los bajos grados de calidad de la infraestructura familiar y comunitaria, que ubican en una condición de precariedad permanente el grado de desarrollo de las mujeres y en general de toda la población.

La falta de asesoría técnica, altos grados de analfabetismo, la carencia de bienes para la producción y la carencia de recursos económicos reflejados en los bajos niveles de producción, los altos grados insipencia organizativa y de desarrollo socio empresarial, se constituyen en los elementos que conforman el círculo de la pobreza en que viven los hombres y las mujeres de estas comunidades.

Las raíces de la desnutrición de la población de estas comunidades, se debe a la falta de disponibilidad de alimentos, por los bajos niveles de producción que se dan en la zona por el alto grado de degradación de los recursos naturales que existe, principalmente el suelo que ha conllevado a bajar rendimientos de producción y lógicamente se vuelve una contribución al aumento de pobreza de las familias.

### Índice de Desarrollo Humano (IDH) 2006 (Departamento, Intibucá, Honduras)



#### Municipios

- 10 01 La Esperanza
- 10 02 **Camasca**
- 10 03 **Colomoncagua**
- 10 04 **Concepción**
- 10 05 **Dolores**
- 10 06 Intibucá
- 10 07 Jesús de Otoro
- 10 08 Magdalena
- 10 09 **Masaguara**
- 10 10 San Antonio
- 10 11 **San Isidro**
- 10 12 San Juan
- 10 13 **San Marcos de la Sierra**
- 10 14 **San Miguelito**
- 10 15 Santa Lucía
- 10 16 **Yamaranguila**
- 10 17 **San Francisco de Opalaca**

La Encuesta de Hogares realizada por el INE en el 2009 nos brinda los siguientes datos del problema de la pobreza en el departamento de Intibucá:

- ✚ La pobreza afecta el 64.4% de los hogares rurales
- ✚ El 52% de los hogares rurales se encuentran en pobreza extrema
- ✚ millones de personas en el campo viven con menos de un dólar diario.
- ✚ El Departamento de Intibucá, es una región montañosa del Occidente de Honduras, dedicada al cultivo del café, granos básicos y en las zonas altas a la papa. Cuenta con aproximadamente 232,509 habitantes, los cuales el 13.5% pertenecen a el área urbana y el 86.5% pertenecen a el área rural.
- ✚ En el área urbana el 45.1% son hombres y el 54.9% son mujeres, En el área rural el 50.1% son hombres y el 49.9% son mujeres, según datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INE). Se estima que el índice de pobreza en Intibucá sobrepasa el 66%. En el sector agropecuario, se ha destacado en los cultivos de caña de azúcar, maíz, papa, café, frijol, arroz, sorgo y repollo.
- ✚ Es el departamento que presenta mayores cifras de desnutrición. La forma de cultivo es de subsistencia y la infraestructura vial a lo interno de los municipios es de difícil acceso y por tanto requiere de vehículos de doble tracción.
- ✚ De noviembre a febrero las familias se emplean como cortadoras de café, la población emigra, especialmente hombres, hacia otros lugares. Esta es una fuente más de ingreso para la familia; sin embargo, trae como consecuencia una fuerte carga de trabajo y el abandono de la familia y pasado el tiempo de recolección de café, se entra a un receso económico.
- ✚ La mayor parte de la tierra es ejidal, y las familias poseen dichas tierras sin documentos.
- ✚ En relación a la participación de la mujer, en igualdad de condiciones que el hombre, en la vida política, social y cultural en el departamento de Intibucá, se han identificado problemas de violencia intra-familiar, de poca participación de las mujeres en la vida social y organizativa de la comunidad. Por ello es indispensable la comprensión y difusión de los derechos de la mujer contenidos en los diferentes Instrumentos internacionales y fomentar la democracia y la convivencia.

## II.El programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá, su concepción, experiencia y resultados.

### a.Breve descripción del programa

El Proyecto "Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá" fue financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional (AACID) y surgió a través de la buena experiencia que se realizó con el proyecto de apoyo a la red solidaria fase I y fase II que estuvo en operaciones durante el periodo comprendido del 2010 - 2011. El "Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas en el Departamento de Intibucá" inicia sus operaciones en el año 2012 enmarcando su accionar con las políticas de estado contempladas en los documentos: Visión de país 2010-2038; Plan de nación 2010-2022; Plan de gobierno 2010-2014; y Plan de seguridad alimentaria y nutricional.

La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) a través de la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA), ejecutó el programa en 6 municipios nuevos: Camasca, Yamaranguila, Colomoncagua, Masaguara, Concepción y San Isidro. Así mismo, atendió con asistencia técnica a los municipios de Dolores, San Marcos de la Sierra, San Miguelito y San Francisco de Opalaca, que fueron beneficiados mediante el proyecto financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID): Apoyo al Programa Red Solidaria Fase I y Fase II.

#### **Objetivos:**

##### **General.**

Contribuir a la seguridad alimentaria de 3600 familias en situación de pobreza de 10 municipios del departamento de Intibucá a través del crecimiento sostenido y sustentable del sector agroalimentario.

##### **Específicos.**

- ✚Mejorar las capacidades tecnológicas, asociativas y condiciones de infraestructura productiva que permita crear las bases de un modelo de producción para la seguridad alimentaria y la diversificación agrícola.
- ✚Establecer las condiciones de infraestructura productiva y dotación de asistencia técnica e insumos agropecuarios, para el cultivo de huertos familiares, siembra de granos básicos, café, ganadería, cría de especies menores y reducción de consumo de leña mediante eco-fogones.
- ✚Fortalecer las capacidades y el nivel tecnológico de las/los productores/as agropecuarios para la mejora de la producción y comercialización de sus productos mediante el establecimiento de cajas rurales.

## Área de influencia

El área de influencia del proyecto comprende 10 municipios del departamento de Intibucá de los cuales los Municipios de Colomoncagua, Concepción, Camasca, Masaguara, San Isidro y Yamaranguila se denominan Municipios nuevos y son los que recibieron todos los servicios que ofreció el proyecto durante el periodo 2012-2013; y los otros cuatro (San Marcos de la Sierra, Dolores, San Miguelito y San Francisco de Opalaca) Fueron asistidos por el programa de apoyo a la red solidaria durante 2010-2011; los cuales solamente recibieron asistencia técnica.

## Componentes del programa

- ✚ Dotación de asistencia técnica, insumos, equipos y herramientas para el cultivo de huertos familiares, siembra y almacenamiento de granos básicos, café, ganadería, cría de especies menores y reducción del consumo de leña mediante eco fogones.
- ✚ Organización y fortalecimiento de Cajas Rurales mediante capacitación de sus miembros para la mejora de la producción, comercialización y fortalecimiento empresarial/agrícola.
- ✚ Dotación de asistencia técnica y materiales para el diseño e instalación de sistemas de riego para la producción agrícola.

El programa se enmarco en el abordaje de la seguridad alimentaria del Departamento de Intibucá fusionando la entrega de insumos y asistencia técnica, con la capacitación progresiva, la participación solidaria y el acompañamiento sistemático de las acciones en terreno por parte del Gobierno de Honduras.

Con el proyecto se beneficiaron: 3,816 familias que fueron apoyadas con proyectos de inversión productiva y asistencia técnica.

El mecanismo de trabajo se realizó en cada una de las comunidades focalizadas mediante la selección de los y las beneficiarias, acompañado con un proceso de planificación socio productivo y el desempeño de proyectos de inversión en donde se estableció la infraestructura de sistemas de captación de agua que permitió el establecimiento del micro riego suplementario. Además, el conjunto de servicios brindados se concretizo con en el establecimiento de huertos familiares de autoconsumo a nivel familiar.

La manera para incorporar el elemento socio-productivo a la economía familiar fue mediante la organización de grupos de productores/as en Cajas Rurales de Ahorro y Crédito, a través de las cuales se realizaron todas las actividades para llevarlos a su consolidación organizativa. Se incluyó el elemento de organización para el mercado con la finalidad que los y las productoras se incorporaran al mercado local permitiendo vender sus excedentes de producción logrados en sus huertos.

A través de las Cajas Rurales se dotaron de insumos agrícolas, árboles frutales, equipo y accesorios para establecer los sistemas de riego, silos metálicos, semillas de pastos mejorados, equipo de inseminación para el mejoramiento del ganado vacuno, eco fogones, herramientas agrícolas y aves criollas mejoradas a los/as productores/as que le permitió establecer un huerto familiar diversificado y con la asistencia técnica a las familias se logró aumentar la producción y productividad de los cultivos de granos básicos y de cultivos diversificados.



### b.Financiamiento

El proyecto fue financiado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) a través de una subvención al gobierno de Honduras por un valor de € 900,000.00 equivalentes a \$ 1,233.990.00 (tipo de cambio oficial del BCH al 15 de septiembre del 2011). A continuación distribución del presupuesto por actividades.

Actividades del proyecto	Monto €
Organización y fortalecimiento de Cajas Rurales mediante la capacitación de sus miembros para la mejora de la producción, comercialización y fortalecimiento empresarial/agrícola.	<b>56,238.20</b>
Dotación de asistencia técnica, insumos, equipos y herramientas para el cultivo de huertos familiares, siembra y almacenamiento de granos básicos, café, ganadería, cría de especies menores y reducción del consumo de leña mediante eco fogones.	<b>553,473.13</b>
Dotación de asistencia técnica y materiales para el diseño e instalación de sistemas de riego para la producción agrícola.	<b>202,717.24</b>
Conformación de un equipo para coordinación y seguimiento de la ejecución el proyecto	<b>68,288.46</b>
Costos indirectos	<b>19,282.97</b>
<b>Total €</b>	<b>900,000.00</b>

La SAG-DICTA aportó una contraparte a través del aporte con técnicos especializados en diferentes áreas como ser: ganadería, cajas rurales, frutales, riego, piscicultura, género, dirección, planificación y seguimiento, Administración, apoyo en logística de transporte, materiales, equipo y viáticos al personal involucrado a nivel central equivalente a más de € 40,000.00 euros.

El aporte Municipal consistió en apoyo logístico como ser el acarreo de insumos de la cabecera Municipal a la comunidad, apoyo en bodegas para almacenamiento de equipo e insumos, pago de meriendas y alimentación en capacitaciones, compra de equipo e riego, rótulos para visibilizar el programa, materiales para gallineros, valorado en € 28,500.00 euros.

El aporte comunitario fue estimado en base a lo invertido por los productores beneficiarios como contraparte local, consistente en la valorización monetaria de: Mano de obra en el acarreo de insumos y materiales, participación en los talleres de capacitación, establecimiento de huertos familiares, campañas de vacunación, participación en las reuniones comunitarias, entre otros, valorado aproximadamente en € 90,000.00 euros.

La entidad ejecutora del proyecto fue la Secretaria de Agricultura y Ganadería (SAG) a través de la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA). Otras entidades estatales colaboradoras del proyecto fueron; La Secretaria Técnica de Planificación y Cooperación Externa (SEPLAN), La Secretaria de Desarrollo Social (SDS).

# Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas del Departamento de Intibucá, Honduras. DICTA-AACID

## c.Línea del tiempo

	2009	2010	2011	2012	2013	2014
H i t o s	<p>Diseño del proyecto.</p> <p>Definición del problema.</p> <p>El Programa tuvo un lanzamiento el 2009 pero por la situación política en el país no se ejecutó en este año.</p>	<p>Inicio de la intervención.</p> <p>Procedimiento de Selección y contratación de personal.</p> <p>Jornada de Inducción al personal del programa de la Red Solidaria Fase I y Fase II.</p> <p>Distribución de rutas de trabajo por equipos técnicos; social, agrícola y riego.</p> <p>Lanzamiento del proyecto en el área de influencia (Municipio de Dolores, Intibucá).</p> <p>Socialización a nivel de Municipalidades, Identificación de comunidades y líderes</p> <p>Reunión con líderes y las comunidades levantamiento de la demanda de necesidades.</p> <p>Organización de las cajas rurales e identificación de los rubros según el potencial de la comunidad.</p> <p>Asistencia técnica y dotación de materiales de riego, semillas, silos, Herramientas agrícolas, eco fogones, insumos agrícolas.</p> <p>Implementación del programa de capacitaciones para productores y personal técnico.</p>	<p>Seguimiento en asistencia técnica de las cajas rurales (Organizadas 57 cajas rurales en Fase I y II).</p> <p>Establecimiento de los huertos familiares en Fase I y II.</p> <p>Formación de empresa apícola en San Marcos de la Sierra mediante la dotación de equipo por parte de DICTA/AACID.</p> <p>Seguimiento y monitoreo trimestral por parte de instituciones; SEPLAN, DICTA, SIP, FHIS, AACID, PRALEVA.</p> <p>Jornadas de capacitación a personal técnico en las diferentes áreas del programa.</p> <p>Jornadas de capacitación a productores líderes en temas: granos básicos, cajas rurales, riego, frutales, aves, apicultura.</p> <p>Instalación de proyectos de riego colectivo y construcción de micro represas de captación de agua.</p> <p>Finalización de la fase I y II de la Red Solidaria (Agosto).</p> <p>Evaluación y Auditoria de la fase I y II.</p> <p>Formulación de la Propuesta técnica para el PAIPADI (marzo a sept. ) Presentación y aprobación octubre).</p> <p>Presentación y coordinación con Gobierno Central y autoridades Locales de 4 municipios fase I y II y 6 Nuevos.(diciembre).</p> <p>Inicio de procedimiento de Selección de personal.</p>	<p>Continuidad a fase I y II e inicio del PAIPADI y las inversiones en seis Municipios diferentes.</p> <p>Continuación del procedimiento de selección y contratación de personal (enero).</p> <p>Socialización del programa con municipalidades y productores (enero y febrero).</p> <p>Reunión con líderes y las comunidades levantamiento de la demanda de necesidades (febrero).</p> <p>Lanzamiento del Programa con presencia de AACID, DICTA y alcaldías (febrero).</p> <p>Organización de las cajas rurales y caracterización de condiciones agroecológicas.</p> <p>Entrega de insumos, equipos, herramientas, aves, fogones, silos, alevines, árboles frutales y otros a Cajas Rurales según el potencial de cada Comunidad.( mayo a diciembre).</p> <p>Organización de Comisión de apoyo y Coordinación Interinstitucional a nivel Municipal y Departamental, coordinada por la SDS.</p> <p>Realización de documental de la experiencia en Red Solidaria (4 Municipios e la Fase I y II).</p> <p>Organización de la Red Apícola (San Marcos de la Sierra).</p> <p>Establecimiento de 2 escuelas de campo en San Isidro y San Francisco de Opalaca. (aguacate HASS y granos básicos) (apoyo del Zamorano).</p> <p>Establecimiento de microempresa procesadora de plátano, (Municipio de Dolores).</p> <p>Asistencia técnica, capacitación y dotación de materiales de riego, semillas, silos, eco fogones, insumos agrícolas</p> <p>Programa de capacitaciones para productores y personal técnico.</p> <p>Seguimiento y monitoreo por el equipo normativo y Alcaldes (cada 4 meses) y equipo técnico-administrativo en forma permanente.</p>	<p>Seguimiento a las 120 cajas rurales organizadas y asistencia técnica a los proyectos agrícolas y microempresas establecidos.</p> <p>Establecimiento de los huertos familiares que incluye: riego, aves, granos, frutales, peces, silos, herramientas, insumos agrícolas, eco fogones.</p> <p>Entrega de insumos, equipos, herramientas, aves, fogones, silos, alevines, árboles frutales, equipo de inseminación y equipo de transformación de café y caña y otros a Cajas Rurales según el potencial de cada Comunidad.( enero a octubre).</p> <p>Selección de cajas para trámite de personalidad jurídica.</p> <p>Proceso de legalización de Cajas Rurales para obtención de su personalidad Jurídica.</p> <p>Seguimiento y monitoreo por el equipo normativo y Alcaldes (cada 4 meses) y equipo técnico-administrativo en forma permanente.</p> <p>Entrega de materiales y accesorios para instalación de 350 sistemas de riego en los municipios de; Masaguara, Yamaranguila, San Isidro, Camasca, Colomoncagua, Concepción y monitoreo y 317 sistemas de la FASE I y II.</p> <p>Reuniones semanales de equipo técnico para la coordinación de actividades.</p> <p>Seguimiento técnico a las inversiones agrícolas en los 10 municipios.</p> <p>Modificado del presupuesto.</p> <p>Jornadas de capacitación a productores líderes en temas: granos básicos, cajas rurales, riego, frutales, aves, apicultura.</p> <p>Conformación de la empresa procesadora de café, y caña mediante el apoyo de la AACID y DICTA en la dotación de equipo par a la microempresa.</p> <p>Presentación de informes de avances y logros del proyecto (AACID, Alcaldías, DICTA).</p> <p>Evaluación del programa (noviembre 2013 a enero 2014).</p> <p>Consolidación de actas de entregas a familias beneficiarias organización cronológica de archivos de las mismas. (nov. y dic. 2013 y enero 2014).</p> <p>Sistematización de la experiencia (noviembre y diciembre 2013)</p>	<p>Inauguración proyecto de Riego Colectivo de 30 parcelas y líneas de conducción por la ACCID/DICTA Goascoroto, Yamaranguila).</p> <p>Total familias beneficiadas 3816 y organizadas en 120 cajas rurales con 3347 socios, en los 10 municipios.</p> <p>Entrega de 55 personalidades jurídicas que involucran cajas rurales de los 10 municipios.</p> <p>Evaluación del programa y socialización (noviembre 2013 a enero 2014).</p> <p>Consolidación de actas de entregas a familias beneficiarias organización cronológica de archivos de las mismas. (noviembre y diciembre 2013 y enero 2014).</p> <p>Auditoria externa del Programa (marzo, abril)</p> <p>Presentación de informe final técnico y financiero del programa (marzo-abril 2014).</p>
	2009	2010	2011	2012	2013	2014
	Periodo de ejecución de la experiencia del Programa					Situación final
C o n t e x t o	<p>AACID: Agencia andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo                  BSP: Programa Bono de Solidaridad Productiva                  BTP: Proyecto Bono Tecnológico Productivo                  CARE: Cooperativa Americana de Remesas al Exterior                  CENET: Centro Nacional de Educación para el Trabajo                  COAPILH: Cooperativa agropecuaria apícola pionera de Honduras                  COCEPRADII: Comité Central Pro-Agua y Desarrollo Integral de Intibucá                  CRD: Consejos Regionales de Desarrollo                  CRS: Catholic Relief Services                  DICTA: Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria                  DIGIPESCA: Dirección General de Pesca y Acuicultura                  FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura</p>					<p>FHIS: Fondo Hondureño de Inversión Social                  INFOP: Instituto Nacional de Formación Profesional                  LIDER: Proyecto Programa Liderazgo, Innovación, Desarrollo Local y Fortalecimiento Municipal de Intibucá                  PASAH: Proyecto Apoyo a la Seguridad Alimentaria en Honduras                  PMA: Programa Mundial de alimentos                  PROMIPAC-ZAMORANO: Programa de Escuelas de Campo                  PROMIFIN-COSUDE: Programa de Micro finanzas, especializado en Educación Financiera.                  PRONADERS: Programa Nacional de Desarrollo Rural Sostenible                  SAG: Secretara de Agricultura y Ganadería                  SDS: Secretaría de Desarrollo Social                  SEPLAN: Secretaría Técnica de Planificación y Cooperación Externa</p>

## d.Resultados efectos e impactos

El Director Ejecutivo de DICTA Ing. Jeovanny Pérez Valenzuela y el Coordinador de la Cooperación Andaluza AACID Lic. Agustín de la Varga González, expresan que el programa alcanzó los resultados previstos, como meta se tenía la atención de 3,600 familias a beneficiar del área rural de 10 Municipios del Departamento de Intibucá y esta meta fue alcanzada ya que se concluyó la misma con 3,816 familias que han sido apoyadas para la mejora de sus condiciones de vida.

Los productores afirman que el programa contribuyó en la alimentación de las familias y a mejorar sus ingresos, además que se fortaleció el nivel organizativo de las Comunidades con la organización de Cajas Rurales y esto les permitió facilitar la coordinación con las Municipalidades, ya que a través de las Cajas Rurales se canalizo todo el apoyo y ejecución del programa.

El programa promovió la equidad de género, la protección del medio ambiente y su gestión sostenible y el fomento de la diversidad cultural.

### Capacitación

La intervención permitió el fortalecimiento y mejora de las familias beneficiarias a través de la capacitación en diferentes temática productivas y sociales, esto también facilito las labores de transferencia de tecnologías y desarrollo de actividades de campo.

La Lic. Ana Dunnaway: Jefa de La Unidad de Planificación y Presupuesto DICTA, manifiesta que la capacitación fue facilitada en dos niveles: en el nivel de Centro y en Sitio a nivel de campo. En el nivel de Centro se aprovecharon los centros de capacitación de la SAG como: el Centro de Capacitación Santa Catarina de la Esperanza, Intibucá y el CEDA Centro de entrenamiento de Desarrollo Agrícola con sede en Comayagua, Comayagua, en este nivel se capacitó al personal técnico y representantes hombres y mujeres de las Cajas Rurales en especial sus directivos y líderes. Las temáticas de capacitación impartidas fueron: granos básicos, frutales, riego, género, huertos familiares, eco fogones, educación financiera entre otros, así mismo a los participantes se les brindo el transporte, alojamiento, alimentación y material didáctico. La duración de estos eventos estuvo entre 1 a 3 días.



El Ing. Pedro Vásquez: Jefe de Transferencia DICTA, expresa la importancia del aporte de los técnicos especializados de DICTA del nivel central que permitió la formación y actualización en tecnologías innovadoras tanto para los técnicos de campo como líderes Comunitarios. Esto contribuyó a mejorar la producción habilidades y capacidades de la población beneficiaria para aumentar la producción y diversificar la producción y mejorar sus capacidades de organización y vinculación con otras instituciones presentes en el área de influencia como CARE, Visión Mundial, INFOP, PESA, FAO, Municipalidades y otros actores.

Los técnicos expresan que ellos y los representantes de Cajas Rurales replicaron la capacitación a nivel de campo, la duración de estos eventos tuvo un promedio de 3 horas, los cuales se dieron en los días que se tenían estipulado por el técnico realizar la visita de campo de seguimiento a la Caja Rural.



**Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas  
del Departamento de Intibucá, Honduras. DICTA-AACID**

A continuación las capacitaciones facilitadas y el número de participantes

Área temática	No. Participantes Capacitados			Contenidos
	Hombres	Mujeres	Total	
<b>Granos básicos (maíz, frijol, maicillo,)</b>	1,520	1,033	2,533	Manejo técnico granos básicos y manejo de suelo y agua.
<b>Manejo Integrado de plagas (MIP)</b>	880	688	1,568	Identificación y control de plagas y enfermedades en los cultivos con un manejo integrado
<b>Manejo de grano (post-cosecha)</b>	1,520	1,033	2,533	Manejo de granos, plagas enfermedades.
<b>Silos metálicos (post cosecha)</b>	718	695	1,413	Manejo del silo metálico
<b>Aves de corral</b>	671	895	1,566	Sanidad animal, nutrición, manejo de gallineros, construcción de galpones y reproducción de aves.
<b>Apicultura</b>	12	11	23	Mercadeo de productos apícolas, todas las personas capacitadas forman parte de la Red de Apicultores Flores Amarillas.
<b>Piscicultura</b>	96	69	165	Construcción del estaque, siembra de peces, alimentación y control de enfermedades.
<b>Ganadería</b>	181	64	245	Sanidad animal, nutrición, manejo de los hatos ganaderos e inseminación artificial
<b>Mejoramiento de pastos</b>	223	78	301	Establecimiento y manejo de pastos mejorados
<b>Eco fogones</b>	198	240	438	Proceso de construcción de eco fogones
<b>Huertos familiares</b>	1,224	1,099	2,323	Manejo de: yuca, plátano, coco, maracuyá camote, mango, naranja, limón, mandarina, marañón, aguacate, melocotón, ciruela roja, hortalizas, productos orgánicos.
<b>Cultivo del café</b>	194	161	355	Manejo del cultivo de café
<b>Sistema de riego por goteo</b>	290	140	430	Manejo, instalación y mantenimiento de un sistema de riego por goteo.
<b>Género</b>	1,985	1362	3,347	Jornadas de sensibilización
<b>Organización de cajas rurales</b>	1,985	1362	3,347	Ética y valores, organización de cajas rurales, administración y contabilidad, sostenibilidad.
<b>Promotor agrícola</b>	26	4	30	Técnicas productivas y metodológicas de extensión agrícola. (5 semanas)

## Disponibilidad y acceso

Las familias beneficiarias del programa manifiestan que se contribuyó al incremento de la producción y reserva de los granos básicos, en los 10 municipios participantes, las familias tienen un periodo de 3 hasta 6 meses de crisis alimentaria al año por falta de granos básicos, en algunas regiones se vuelve crítico el cultivo del maíz, en otros el cultivo de frijol, según las condiciones agroecológicas, así mismo que con el apoyo del programa se incrementó la producción y el apoyo en la preservación de los granos básicos, utilizando diferentes técnicas de conservación como ser los silos metálicos, han bajado los periodos críticos de falta de granos básicos en algunos meses del año, pero todavía las familias compran granos, pero hoy lo hacen en menor cantidad ya que ha mejorado su reserva. Podemos decir que la alimentación se ha complementado con la producción de los huertos familiares y consumo de huevo y carne de aves de corral.



El consumo promedio al año de maíz para una familia de unos 7 miembros es de 33 qq y de frijol de 7 qq, en el caso del maíz varía bastante según los animalitos que se tengan en la casa como aves, cerdos o perros, mi mamá por ejemplo gasta 48qq de maíz al año pues viven 12 personas en la casa y se tienen bastantes animalitos. También varía si uno come otros alimentos como pan, tortillas de harina, verduras o frutas. Con el proyecto se ha apoyado mucho, pero todavía en algunos meses a los más pobres nos toca comprar maíz y frijoles en el año.

Sra. Esperanza Reyes: Presidenta de la Caja Rural Unión y esfuerzo de San Fernando, Yamaranguila, Intibucá.



Los técnicos expresan que la producción se ha incrementado gracias a la práctica de diferentes tecnologías de conservación de suelos y manejo de aguas, como ser: rotación de cultivos, siembras en curvas a nivel, uso de abono natural a base de desechos orgánicos, productos naturales para el control de plagas y enfermedades, la no quema, manejo seguro de agroquímicos, distanciamiento de siembras, asociación de cultivos, sistemas agroforestales como cultivo en callejones, fertilizantes químicos con manejo, terrazas con barreras muertas.

El Ing. Armando Bustillo: Subdirector DICTA manifiesta que el programa apoyo la siembra de Maíz y frijol con: Asesoría técnica, semilla mejorada, fertilizantes químicos, herramientas, silos metálicos para el almacenamiento de granos como reservas estratégicas de alimento familiar en los meses críticos. Así mismo se entregaron 800 paquetes de herramientas agrícolas, conteniendo cada paquete: una pala, una piocha, un machete largo y un azadón que son las herramientas básicas que las familias utilizan para realizar actividades productivas, con esta actividad se beneficiaron 1,060 productores.



En cuanto a la producción los productores expresaron que, en los suelos altamente degradados producían maíz entre 8 y 10 qq por manzana y que con el programa aumentaron 4 qq de maíz (40%) y que con el cultivo de frijol producían 4 a 6 qq y que aumentaron 2 qq (33%) En suelos de mejor calidad producían maíz entre 18 a 20 qq de maíz aumentaron 7 qq (35%) y en frijol que producían 8 a 10 qq aumentaron 5 qq (50%) Con esto se aumentaron sus reservas de granos básicos dedicados a la alimentación así mismo con la venta del excedente de dicha producción se incrementaron sus ingresos familiares. La situación anteriormente descrita permitió, dinamizar la economía local, mejorar el acceso a otros bienes y servicios que no disponían en el hogar y disminuir el movimiento migratorio del campo a la ciudad.

Los ciclos de cultivo de granos básicos son el ciclo de primera y ciclo de postrera en ambos ciclos se siembra maíz y frijol pero con diferentes énfasis de siembra por cultivo: Ciclo de primera que comprende por lo general de mayo a diciembre (invierno) en este periodo es donde se siembra la mayor cantidad del cultivo de maíz y el periodo de postrera que comprende los meses de septiembre a enero, que es por lo general en donde se cultiva las mayores áreas del cultivo de frijol.

El Coordinador del programa Ing. Henry Claros informa que el programa en promedio se apoyó la siembra y producción de 3,000 manzanas de maíz con producciones de 75,00 qq y 3,000 manzanas de frijol con producciones de 42,000 qq por año.



### Reducción de pérdidas post-cosecha

Las familias manifiestan que lograron reducir sus pérdidas post cosecha provocadas por los problemas de almacenamiento y ahora con la introduciendo de la innovación tecnológica de los silos metálicos, se ha logrado a reducir dichas perdidas en casi un 100%, esta dotación consistió en la entrega de 375 silos metálicos de 8qq consiguiendo almacenar un total de 3,000 qq de granos, cada uno beneficiando a igual número de familias, lo que ha permitido más disponibilidad de alimentos en condiciones óptimas hasta el siguiente ciclo productivo.

A continuación se presenta una troja tradicional de maíz y a la par un silo metálico.



### Consumo y utilización biológica

La dieta básica de la población rural por los patrones culturales prevalecientes está concentrada en el consumo de maíz y frijol además del consumo eventual de otros tipos de alimentos en menores cantidades, como plátano, arroz, aves, yuca, malanga entre otros. Con el programa se apoyaron diferentes iniciativas de producción de alimento como ser:

#### ✚ Proyecto avícola

Los técnicos informan que con la implementación del proyecto avícola se beneficiaron 1,737 familias quienes recibieron un pie de cría de doble propósito consistente en 9 gallinas y 1 gallo por cada familia haciendo un total de 10,388 aves entregadas. Se capacito en la construcción del galpón mejorado contribuyendo a la disminución de la contaminación provocada por el manejo tradicional de las aves, alimentación de las aves, vacunación entre otros. Viniendo esto a contribuir en la mejora de la dieta diaria, con el aporte de proteína de origen animal, con un interés especial en la merienda escolar, incrementando la producción, y fomentando la solidaridad entre vecinos con el trueque de huevos y unidades de pie de cría por otros productos.





### 🌱 Huertos familiares

Las familias beneficiarias expresan que en los 10 municipios (San Marcos de la Sierra, Dolores, San Miguelito, San Francisco de Opalaca, Masaguara, Camasca, Colomoncagua, Concepción, Yamaranguila, San Isidro) se les apoyó desde el 2010 hasta el término el programa con 3,524 huertos familiares con cultivos de Plátano, piña, aguacate hass, yuca, camote, patate, malanga, nance, mango, manzana, ciruela roja, café, coco, naranja, limón, mandarina, marañón, aguacate, melocotón, entre otros, contribuyendo a la seguridad alimentaria nutricional y a mejorar los ingresos económicos de las familias por la venta de excedentes.

Con el establecimiento de estos huertos se contribuye a la unidad familiar ya que todos los miembros de la familia se involucran en las diferentes actividades que se realizan en el huerto, además mejora las condiciones ambientales mediante la conservación el suelo y retener la humedad en el entorno del hogar.



### Diversificación agrícola



La Dra. Elizabeth Santacreo: Jefa de la Unidad de Frutales DICTA expresa que la diversificación productiva está ayudando a mejorar el valor nutricional de la dieta alimenticia de la familia, ya que con la diversificación el programa promovió el cultivos de árboles frutales como mango, aguacate, nance entre otros, también plátano, yuca, malanga, piña, patate, maracuyá, sembrado en su mayoría en los huertos familiares, también la cría de aves de corral de doble propósito (Carne y huevos), peces y la producción de miel, con todo esto se han mejorado el consumo de nuevos alimentos y la calidad de vida en las familias. Así mismo manifiesta la importancia de la siembra de frutales que ha permitido el consumo y generación de ingresos con la venta de excedentes.

### Proyectos de riego por goteo

Desde el comienzo del programa se inició la implementación de proyectos de riego, esto ha permitido en las familias participantes aseguren la producción en zonas secas en donde los periodos de lluvia son cortos e inician procesos de comercialización, generando ingresos con los excedentes. El coordinador del programa Henry Claros informa que se instalaron con apoyo del programa se instalaron 667 sistemas de riego por goteo, cultivando 109 Mz de diferentes cultivos, entre estos de frutales, Granos básicos, plátano, hortalizas entre otros, ha venido a beneficiar a 1,769 familias que están produciendo en época de verano.



Con la adopción de esta tecnología se ha logrado un uso racional del recurso hídrico, así mismo ha implicado la adopción de otros métodos y técnicas de conservación de suelos, control de malezas, fertilización, manejo de plagas lo que ha permitido mejorar la producción.

Cuatro centros educativos de nivel medio y básico (unos 426 alumnos en total) tuvieron la oportunidad de aprender las técnicas de manejo de los sistemas de riego instalados por el programa.



El modelo de sistema de riego desarrollado por el programa, actualmente sirve como referencia en otras intervenciones de Desarrollo Rural, estandarizando un sistema apropiado para pequeños productores.

Lic. Jasmín Velásquez: Asesora de Proyectos AACID, Tegucigalpa



## Transformación de productos

De acuerdo al análisis de las potencialidades agroecológicas el programa identificó y decidió apoyar 2 grupos en el área de transformación de los cultivos de café y caña dándole un valor agregado con su procesamiento. Beneficiando a un total de 53 familias.

Los caficultores participantes en el proyecto afirman que el programa les apoyo con plántulas de café para aumentar sus áreas productivas y con un equipo de tostado y molido de café en el Municipio de San Isidro.

Así mismo en el Municipio de Colomoncagua se le dotó a un grupo un equipo de transformación para la caña de azúcar, consistente en un trapiche para moler la materia prima y extraer el caldo y una caldera para elaborar la miel y posteriormente elaborar el dulce de panela.

En el caso de los beneficiarios con el equipo para transformación de café expresaron que ya se organizaron en una microempresa de transformación, con el nombre de Café San Isidro Limitada, que ya están procesando y comercializando el café.

En el programa de la Red Solidaria Fase I se dotó de equipos de transformación a ocho grupos de productores apícolas del Municipio de San Marcos de la Sierra. Mediante el actual programa se les apoyo en la organización con asistencia técnica en la organización de redes y manejo apícola. Estos beneficiarios manifestaron que esta práctica les ha permitido generar una visión empresarial que les ha facilitado comercializar productos de calidad generando más ganancias. Asimismo les permite cubrir el mercado local y completar parte de las demandas del mercado regional y están en proceso de su incorporación a la cadena apícola y acceder a nuevos mercados.

## Proyectos piscícolas

Aprovechando las buenas condiciones de la zona para la implementación del cultivo de peces, los técnicos informaron que se implementaron 146 instalaciones piscícolas gestionadas por el mismo número familias entregándoles como apoyo la semilla de alevines y concentrado, además se les brindó la capacitación en la construcción de estanques y su manejo.

Con la producción de pescado las familias beneficiarias han mejorado la dieta alimenticia, así mismo con la venta de los excedentes se beneficia a la población de las Comunidades aledañas.



### Proyecto de Ganadería



El Dr. Luis Fonseca manifestó que durante toda la ejecución del programa se apoyaron a los pequeños ganaderos con asistencia técnica y capacitación sobre nutrición animal, sanidad, manejo de la finca lechera e inseminación artificial. Además se entregó semilla mejorada y fertilizante químico para el pasto, beneficiando a 349 familias.

Se entregaron 6 equipos de inseminación artificial beneficiando a 253 familias que no tenían acceso a esta tecnología que estaba disponible solo para grandes ganaderos, se espera con esta práctica el mejoramiento de las razas ganaderas trayendo consigo mejoramiento en la producción de leche y carne, hasta el mes de octubre 2013 se logró inseminar 23 vacas y de estas hay 21 vacas preñadas lo que demuestra que los productores capacitados aprendieron bien este oficio con un 91% de eficiencia.

Para el uso y manejo del equipo de inseminación se organizaron 6 asociaciones de pequeños ganaderos y se establecieron seis rutas de inseminación artificial una por Municipio, quienes son los responsables de brindar el apoyo técnico, brindar el servicio de inseminación de forma coordinada y con el apoyo de los Gobiernos Locales.



### Condiciones sanitarias y de vida

Las familias beneficiarias del eco fogón manifiestan que se ha contribuido a mejorar las condiciones sanitarias y de vida a través de la construcción del eco fogón y sumado al buen manejo de aves de corral.

Con el uso del eco fogón, se ha reducido la prevalencia de ciertas enfermedades especialmente las respiratorias, de la vista y de la piel en las familias, debido a la menor exposición al humo y al hollín. Además que ahora al consumir menos leña se contribuye a una disminución de la deforestación, un ahorro de dinero y de tiempo en la recolección de leña. Esta mejora del espacio para cocinar mejora la autoestima en el hogar.

Los técnicos informan que con el Programa Red Solidaria Fase I y II se construyeron 800 eco- fogones y en el Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas 831, para un total de 1,631 eco fogones.

Con la finalidad de lograr un empoderamiento por parte de la población beneficiaria y generar un mayor aprendizaje respecto a la construcción del eco fogón a nivel local, el programa le proveyó de asistencia técnica y parte de los materiales. Por su parte las familias participaron con su mano de obra y materiales locales.

Con el programa se logró establecer una capacidad local para la construcción de eco fogones, como fuente alternativa de ingresos.

A continuación se presenta un fogón tradicional y a la par un eco fogón



### Nivel organizativo

El Director Ejecutivo de DICTA manifestó que una de las estrategias del programa de cara a garantizar su sostenibilidad, fue fortalecer el nivel organizativo de la Comunidades al promover la organización de las Cajas Rurales de Ahorro y Crédito CRAC, pues a través de estas se canalizo todo el apoyo y acciones realizadas, favoreciendo la apropiación y empoderamiento de los beneficiarios.

Se organizaron con el programa de apoyo a la implementación de proyectos agrícolas 65 CRAC y se asistieron 55 CRAC organizadas por el programa Red Solidaria Fase I y Fase II, para un total de 120 Cajas, a las familias participantes en las Cajas tienen una participación con equidad tanto hombres como mujeres; todos son sujetos de crédito, forman parte de los órganos directivos de la Caja Rural y gozan de los beneficios que esta les ofrece.

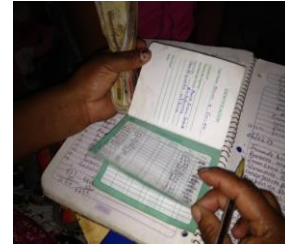


La Lic. Lic. Carmen Padilla, jefa de Unidad de Cajas Rurales DICTA manifestó que la capitalización de las Cajas Rurales ha sido lograda mediante la aplicación de un porcentaje concertado entre los socios, al valor monetario estimado de todos los insumos, herramientas y equipo recibido del programa, que se retorna a la Caja Rural en forma de ahorro, también los intereses por los préstamos otorgados, ahorro y aportaciones de los socios contribuyen a su capitalización y sostenibilidad de las Cajas.

El Coordinador del Programa informa que producto de lo anteriormente expuesto en el programa Red Solidaria Fase I y Fase II las 55 cajas rurales hasta el mes de Octubre de 2013 habían capitalizado Lps. 1.712,073.00 y realizaron 192 préstamos por un monto total de Lps. 486,075.00 otorgados para la ejecución de diferentes actividades productivas. Con el programa de apoyo a la implementación de proyectos agrícolas las 65 cajas rurales han capitalizado Lps. 6,004,868.00 y realizaron 864 préstamos con Lps. 3.270,513.00 otorgados para la ejecución de diferentes actividades productivas.



Las cajas rurales, brindan préstamos oportunos y a bajo interés, promocionan el ahorro, resolución de créditos inmediatos para problemas de urgencia familiar como de salud y educación, además de que se han creado capacidades para la toma de decisiones.



La Lic. Carmen Padilla manifestó que al término del programa a 55 cajas rurales se les tramitó la personalidad jurídica en coordinación con el Sector Social de la Economía, 29 que están en proceso de legalización con apoyo de otras instituciones.



### III. Las principales condiciones de éxito del Programa

A continuación se describen después del análisis de la experiencia las principales acciones o factores de la intervención que incidieron en su éxito manifestadas por el equipo técnico tanto a nivel central como local:

#### **1.El involucramiento de diferentes actores.**

El haber logrado la involucración de diferentes actores Locales (Municipalidades, organizaciones comunitarias, ONGS.), Nacionales (programas Gubernamentales) y la Cooperación Internacional (AACID) y cada uno aportando para los diferentes propósitos planteados en la intervención fue fundamental para el éxito.

A nivel Local este proceso se fortaleció desarrolló mediante la socialización del proyecto en las diferentes Municipalidades de los municipios beneficiarios, en el cual los alcaldes recomendaron las comunidades y nombres de líderes a visitar en las cuales intervino el programa. Posteriormente se realizaron la reunión con los líderes de las comunidades antes seleccionadas, una vez logrado estos objetivos se establecieron reuniones interinstitucionales con el fin de no duplicar esfuerzos, en lo que respecta a los componentes que el programa manejo. Con esto logramos sumar esfuerzos e interactuar procurando hacerlo con una sola visión para contribuir al logro y mejoramiento de la calidad de vida de las familias.

El involucramiento de diferentes actores a nivel local es uno de los aspectos relevantes en el programa: patronatos, iglesias, alcaldes auxiliares, y otros organismos que existen en la comunidad. A nivel de municipio se contó con el apoyo de la corporación en pleno y sus unidades para la ejecución de programa.

#### **2.El respaldo del programa a los planes de acción Municipales, permitió crear sinergias.**

Al tener la Municipalidades en su agenda los componentes que involucro el programa y que estos están relacionados con las actividades puntuales de cada municipalidad, favoreció las acciones del programa, al sumar esfuerzos en conjunto en los temas de desarrollo local.

La coordinación de actividades planificadas en las reuniones de trabajo entre los técnicos del programa y autoridades del municipio, permito realizar giras de campo a las comunidades, reuniones con los líderes con participación de los alcaldes, y este involucramiento permitió que las Municipalidades en algunas actividades apoyaran con aportes económicos en beneficio de las familias beneficiarias del programa y de las comunidades como son: pagos de fletes y acarreos, facilitar capacitaciones y equipo de cómputo.

Permitió atender más y de mejor manera los pobladores de los municipios, aprovechando los recursos y oportunidades que el programa proporcione.



A las cajas ya organizadas les permitió abrirse oportunidades con los socios para captar más fondos y por ende usarlos en ellos mismos con préstamos rápidos. También se consideró en las organizaciones comunitarias los planes de capacitación que ellos solicitaron que se tomara en cuenta.

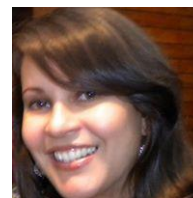
### **3.La dotación de insumos, equipos y herramientas a los productores, como capital semilla (Asistencia social).**

El programa apoyo de insumos, herramientas y equipo para desarrollar cada actividad productiva, permitió que los productores se incentivasen en adoptar nuevas tecnologías de producción como ser: riego, equipo de inseminación y usos de semillas mejoradas de pasto, semilla mejorada de granos básicos, silos metálicos, eco fogones, piscicultura, aves criollas mejoradas, entre otros, teniendo como resultado mejoras significativas en los rendimientos productivos y la calidad de vida.

Todo lo anterior entrelazado en el empoderamiento y fortalecimiento de las capacidades individuales y organizativas de las familias beneficiarias a través de la capacitación y asesoría técnica, permitió la capitalización a las cajas rurales y mejorar por ende la dieta alimenticia y bienestar familiar.

### **4.Formación del recurso humano.**

La Lic. Julia Cruz, Jefa de La Unidad de Capacitación DICTA, manifiesta que el invertir en la formación del recurso humano se volvió en uno de los factores de mayor influencia en el programa, lográndose la formación a diferentes actores como ser personal Municipal, líderes Comunitarios, familias beneficiarias participantes así como el personal técnico del programa.



Dentro de las metodologías utilizadas tenemos los talleres, días de campo, charlas, reuniones de trabajo, visitas a los huertos familiares, se fue formando el recurso humano en diversos temas de interés como ser la organización de cajas rurales, post cosecha, genero, riego, frutales, aves, inseminación artificial, otro para la buena ejecución del proyecto. Con la finalidad de cambiar la mentalidad y el accionar de los beneficiarios con el objetivo de que sus prácticas agrícolas y las organizaciones formadas sean sostenibles. A través de este recurso darle continuidad a los procesos implementados en las Cajas rurales.

Una de las metodologías de trabajo consistió en la selección de 30 productores lideres voluntarios entre hombres y mujeres, teniendo una representación de 3 por municipio, estos promotores después de su capacitación que duro 5 semanas, se convirtieron en apoyo a los técnicos de campo del programa, así mismo la mayoría de parcelas demostrativas que se implementaron se realizaron con ellos y ellas.



La transferencia de conocimientos lleva concibo la contribución al cambio de actitudes y habilidades de las familias beneficiaras, para la adopción de las tecnologías innovadoras promovidas.

Ing. Pedro Vásquez: Jefe de Transferencia DICTA, Tegucigalpa.

## **5. Delegar responsabilidades crea empoderamiento en la gente y Gobiernos Locales.**

Al tener como forma de llegada a los Municipios la socialización de la propuesta de trabajo a implementarse entre todos los actores, nos permitió el involucramiento de forma activa y participativa.

A nivel Municipal se ha logrado que estos a través de la unidad e transparencia realicen monitoreo a las cajas rurales teniendo reuniones trimestrales en donde las cajas rurales informan de su funcionamiento. Importante mencionar que la elección de familias por los alcaldes no se politizo.

✚ Las Corporaciones municipales fueron de gran relevancia en la ejecución del proyecto ya que dieron el aporte directo en lo referente al traslado de insumos, libros contables, sellos, prestamos de locales y equipos para asambleas, alimentación y transporte de las familias beneficiarios.

A nivel de Cajas Rurales ya los socios realizan reestructuración de juntas directivas si es necesario y la aplicación de reglamentos y estatutos.

✚ Las familias beneficiarias aportaron lo referente a mano de obra local para carga de insumos, preparación de suelos, instalación de sistemas de riego, manejo y administración de libros contables, disponibilidad de tiempo para la formación propia en capacitaciones, reuniones, talleres; compra de acciones, ahorro y capitalización de la caja rural, compra de libros y equipo de oficina de la caja rural.

## **6. Aplicación de metodologías de acuerdo a la modalidad del proyecto y tipo de población meta.**

Las metodologías de trabajo aplicadas fueron fundamentales para el éxito del proyecto, ya que a través de estas se socializó e implementó el modelo. Entre estas metodologías se puede mencionar:

### **Cajas Rurales:**

- ✚ Reuniones mensuales.
- ✚ Charlas de Administración.
- ✚ Capacitaciones en contabilidad y manejo de libros.
- ✚ Aplicación de reglamentos y estatutos.
- ✚ Aplicación de la boleta de categorización.
- ✚ Gestión de personalidades jurídicas.

### **Agrícolas y Riego:**

- ✚ Prácticas de campo.
- ✚ Giras de supervisión e intercambio
- ✚ Visitas a los huertos familiares.
- ✚ Demostraciones
- ✚ Talleres
- ✚ Capacitaciones.
- ✚ Lotes demostrativos

- ✚ Prácticas de construcción de eco fogones, gallineros, estanques.
- ✚ Prácticas de inseminación artificial.
- ✚ Prácticas de campo sobre instalación y manejo de sistemas de riego.

### **7. Se trabajó en base a las necesidades manifestadas por los productores a ser beneficiarios por el proyecto.**

Previo a la implementación del proyecto se realizó el levantamiento de diagnósticos de la situación actual de las familias beneficiarias, necesidades manifestadas y en base a esto se definió la oferta de insumos a adjudicar a cada familia beneficiaria y proyectos y tecnologías, tomando en cuenta las condiciones agroecológicas de la zona.

De la oferta del programa se concertaron y planificaron diferentes proyectos entre estos los siguientes:

- ✚ Tecnologías para la conservación de suelos y manejo de agua
- ✚ Se fomentó cultivar de forma ecológica
- ✚ Riego por goteo y manejo eficiente del agua
- ✚ Construcción de eco fogones
- ✚ Uso de variedades criollas tanto en semillas de granos básicos, tubérculos y raíces y animales criollos.

### **8. Equipo técnico de campo con capacidades y experiencias.**

La selección de personal se realizó mediante entrevistas individuales para conocer la experiencia de trabajo en el desarrollo rural y la disponibilidad de residir en las zonas de trabajo. Los procedimientos que establecieron de reclutamiento y contratación del personal técnico y administrativo regidos por lo establecido en la legislación laboral vigente en el Código del trabajo y el Reglamento Interno de trabajo de DICTA.

Muchos de los técnicos contratados fueron de la zona de trabajo, esto permitió una rápida incorporación al trabajo al conocer o pertenecer a la etnia Leca. Las jornadas de inducción incluyeron conocer las estrategias de trabajo, los objetivos y su su área de acción y se asignaron las responsabilidades a cada técnico para la ejecución de las actividades, también fueron parte importante en las reuniones con las alcaldías municipales, líderes comunitarios y con otras instituciones presentes en la zona con el fin de socializar el proyecto, además que con el equipo técnico se elaboró el Plan Operativo del proyecto.

El equipo técnico fue factor clave en el éxito del programa por su entrega, participación, conocimiento y voluntad permanente de trabajo, por lo que la buena selección del mismo teniendo como base el conocimiento de la etnia Lenca, más los requisitos profesionales según la especialidad requerida permitió lograr en el periodo del proyecto los resultados esperados.

### **9.El respeto a las tradiciones de la cultura Lenca predominante en la zona de intervención.**

La cultura Lenca facilitó el trabajo para la organización de los grupos, por los principios de honestidad, respeto a la autoridad, y sus creencias y valores, relacionados a su cosmovisión.

Las tecnologías o innovaciones productivas que se promocionaron se hicieron en función a su cultura, la forma de concebir la naturaleza y formas de vida y facilito mucho esta labor al tener un equipo técnico que en su mayoría es originario de la zona de trabajo por lo tanto conocedor de la cultura Lenca.

El Ing. José Lorenzo Bejarano, Alcalde Municipal de Yamaranguila, Intibucá, manifiesta que el pueblo Lenca es muy respetuoso de las leyes Municipales y que el entrelazar el programa entre la Municipalidad y las Cajas rurales a nivel Comunitario le da un respaldo de confianza y sostenibilidad a las acciones de trabajo.



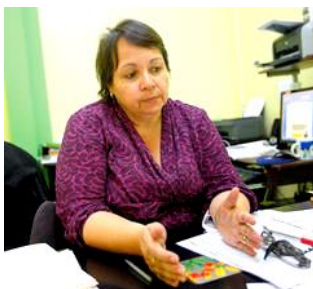
## IV.El modelo del programa, sus estrategias y metodologías

En la implementación de programa se fue consolidando un modelo concertado en entre los beneficiarios directos, alcaldes y demás actores participantes que permitió la pertinencia del programa para dar respuesta a la problemática planteada y el cumplimiento de objetivos se debe en buena manera a las estrategias utilizadas y metodologías implementadas en toda la experiencia, fue fundamental el desarrollo de proyecto de la red solidaria fase I y II, que dio apertura a una nueva intervención en 6 municipios del departamento de Intibucá.

La conformación de este modelo implementado, permitirá realizar análisis de nuevas intervenciones para buscar la oportunidad de continuar fortaleciendo las acciones implementadas, teniendo como principio base que las acciones y decisiones del desarrollo deben de tomarlo las mismas comunidades con el aporte de las instituciones y de la Cooperación.

Este modelo consiste en el análisis del problema, definición del contexto de intervención, definición de actores claves (familia en riesgo de inseguridad alimentaria, alcaldías, Patronatos, juntas de agua, de condiciones agroecológicas de la zona, Grupos de Productores, Organizaciones presentes en la zona), identificación de la zona de intervención, Análisis condiciones de vida y necesidades manifestadas.

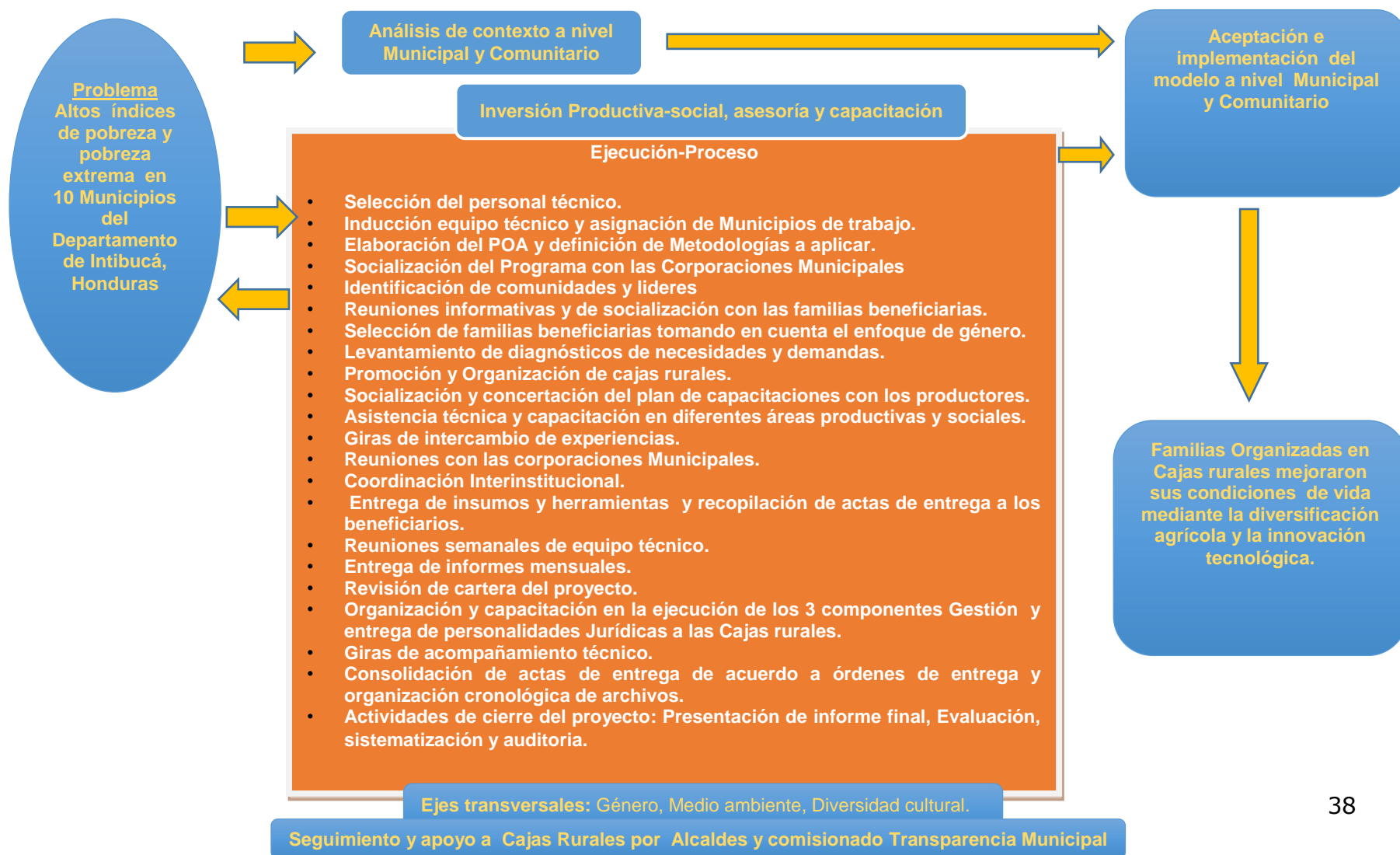
El proceso de Ejecución del Programa se desarrolló mediante la inversión Productiva y la formación, como ejes fundamentales. El punto focal fue la formación de Cajas rurales sobre las cuales giro la inversión, las actividades productivas, y las actividades de capacitación.



Un modelo que se construye en forma concertada entre los beneficiarios directos, Alcaldes Municipales y demás actores participantes, permite un mayor empoderamiento, se consolida el equipo técnico local y permite una revisión constante del trabajo, esto contribuyó al éxito del programa.

Lic. Ana Dunnaway: Jefa de La Unidad de Planificación y Presupuesto DICTA, Tegucigalpa.

**Modelo del Programa de apoyo a la implementación de proyectos agrícolas en el departamento de Intibucá, Honduras con poblaciones pobres y en extrema pobreza.**



## V. Las principales lecciones aprendidas

A continuación se describen después del análisis de la experiencia las principales acciones o factores de la intervención que incidieron en su éxito manifestadas por el equipo técnico tanto a nivel central como local, así como los alcaldes y productores líderes:

### **a) Desarrollo y fortalecimiento de Capacidades de los actores involucrados (Asistencia técnica, capacitación e inversión productiva y social)**

#### **1. La selección de Municipios y Comunidades a intervenir**

Inicialmente en la concepción del programa se hizo la selección de Municipios de acuerdo a los indicadores de desarrollo humano, y al momento del abordaje con los alcaldes de estos Municipios se concertan las comunidades a intervenir y líderes a visitar, también se consideran otras variables como ser: las condiciones Agroclimáticas, culturales, económicas y Sociales en la selección de comunidades.

En las Comunidades se dio a conocer la oferta del proyecto a través de reuniones de socialización donde los beneficiarios manifestaron sus demandas. El técnico identifico junto con los productores las potencialidades y la adaptabilidad de los cultivos a cada zona entre otros a través del levantamiento de diagnósticos.

#### **2. La aceptación del programa por la Municipalidades y las Comunidades**

A través de la aceptación del proyecto se logró el involucramiento activo y participativo de los diferentes actores empoderándose del proceso y aportando de acuerdo a la capacidad de cada uno para la buena ejecución del programa. Las Municipalidades aportaron transporte, materiales y equipo, también ayudaron mucho en la concertación de trabajo con los grupos, este un aporte muy valioso que permitió que las familias beneficiarios se involucrasen de una forma activa y participativa en la ejecución del programa.



Para mí como Alcalde es de suma importancia la organización, por eso estoy dispuesto a continuar apoyando cualquier otra iniciativa de seguimiento del programa por parte de DICTA y creo también que la organización de una Caja Rural de segundo grado sería de beneficio para el apoyo a todas las Cajas organizadas del Municipio.

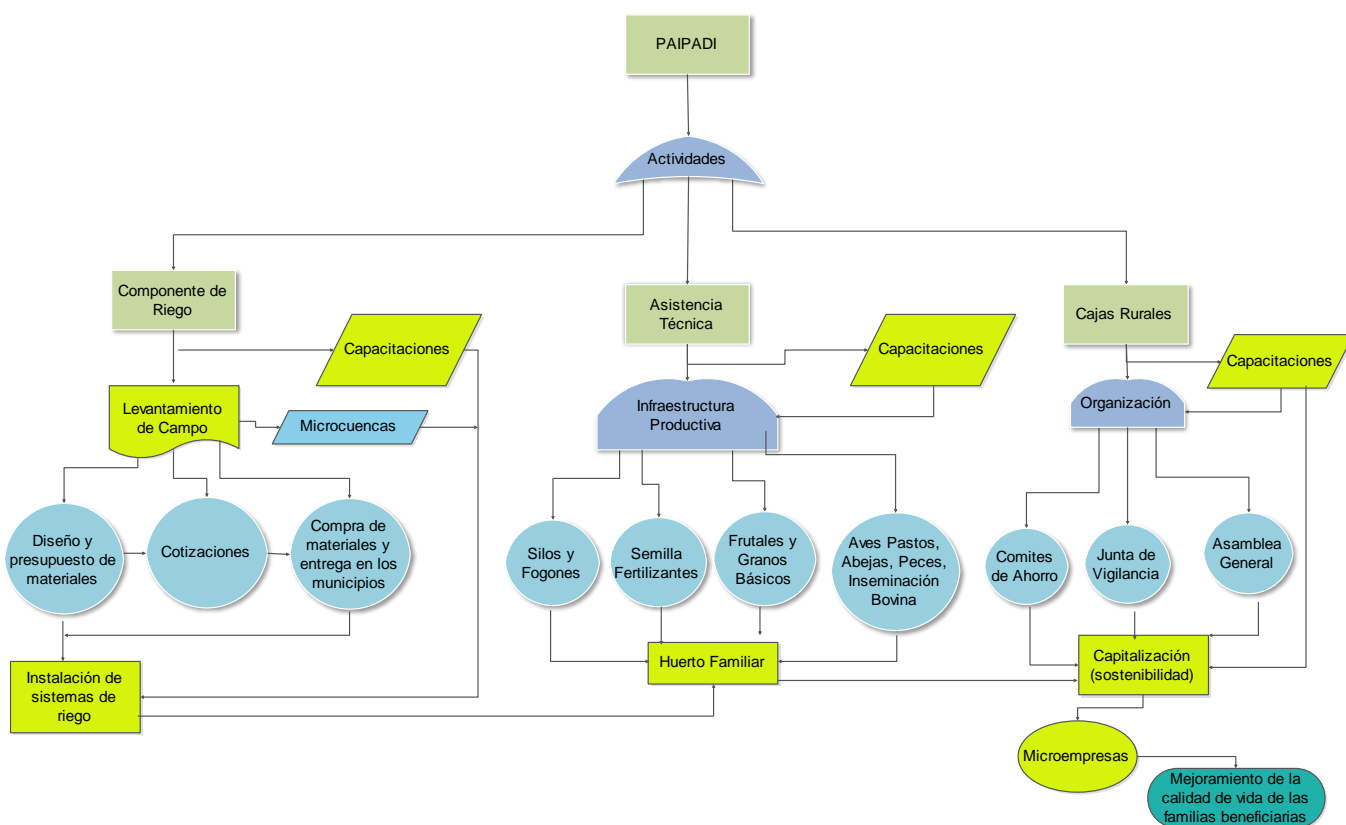
Ing. José Lorenzo Bejarano: Alcalde Municipal de Yamaranguila, Intibucá



Si todos nos involucramos tendremos mayor impacto en lo que hacemos y la gente más necesitada, en especial por alimentos producirá más y dependerá menos de la despensa o tienda de alimentos.

Agr. Patrocinio Milla: Vice Alcalde de Camasca, Intibucá

### Diagrama de procesos



El Ing. Emanuel Vicente Hernández Ventura, Coordinador Región Lempa, de La Secretaria de Agricultura y Ganadería SAG, expresa que la coordinación fue clave de éxito en el programa ya que se logró que los Alcaldes se interesarán y apoyaran los grupos.



### 3. La Asignación de Recursos para capacitación permitió el fortalecimiento de las capacidades en diferentes áreas.

La formación en todos los niveles tanto a técnicos del programa como beneficiarios permitió que se pusieran en práctica y se manejaran con facilidad las tecnologías e innovaciones implementadas, esto contribuirá a la sostenibilidad de las acciones, también la permanencia del personal técnico capacitado permitió el éxito del programa.

Se logró capacitar en temas específicos como: Aves de Corral, granos básicos, post cosecha, Manejo de riego, Genero, organización y manejo de Cajas Rurales, Manejo de Frutales, Formación de Promotores agrícolas, Inseminación artificial a productores líderes, los mismos adquirieron el compromiso de compartir la información con los socios de las Cajas Rurales y productores independientes; lo que permitió el buen desarrollo de las actividades programadas en el campo.

Como efecto de la formación la gente se apropia de los procesos y de continuidad a los mismos.

La capacitación es fundamental para el desarrollo, por esa razón apoyamos estos procesos.

Sr. Fráncico Martínez, Alcalde de San Isidro, Intibucá.



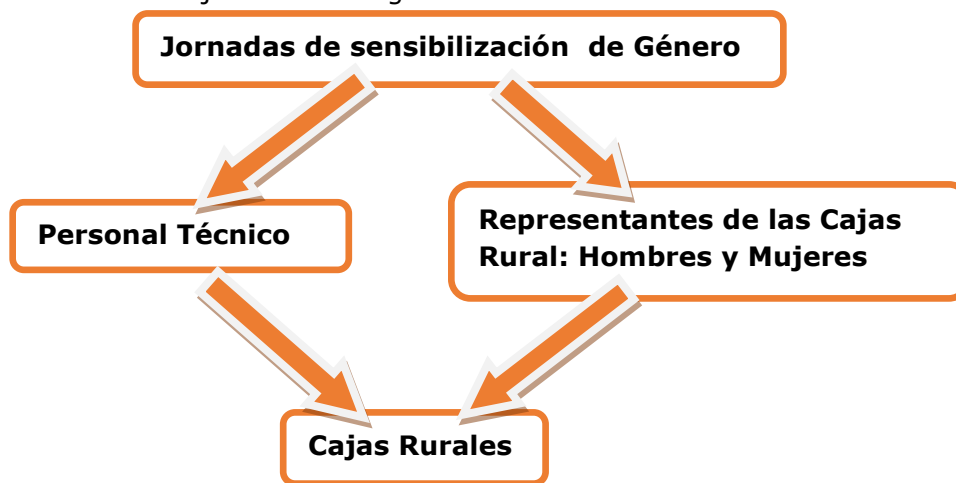
#### 4.El enfoque de Género

El equipo técnico afirma que con el enfoque de género incorporado al programa permitió el involucramiento de la mujer en todas la etapas que ejecutó el programa, se logró romper barreras que dificultan la participación activa de las mujeres.



En las estructuras organizativas de las cajas rurales, las mujeres participan en los cuerpos directivos, también ha contribuido a la con mayor convivencia y confianza entre hombres y mujeres.

La Lic. Blanca Moncada: Jefe de la unidad de Género, DICTA informa que el programa finalizó con una participación de 3,816 familias atendidas por el programa, de estas hay 3,347 familias en cajas rurales integradas por 1,985 hombres y 1,362 mujeres participando en Cajas rurales este es el 41% de participación de mujeres en las Cajas Rurales es de la mujer. A nivel de cuerpos directivos un 50% es presidido por mujeres de las 120 Cajas Rurales organizadas.



Soy la tesorera de la Caja Rural y estoy contenta que en el proyecto no hay discriminación por ser mujer o ser mayor.

Sra. Sadia Beatriz Henríquez: Caja Rural Unión y Esfuerzo de San Fernando, Yamaranguila.

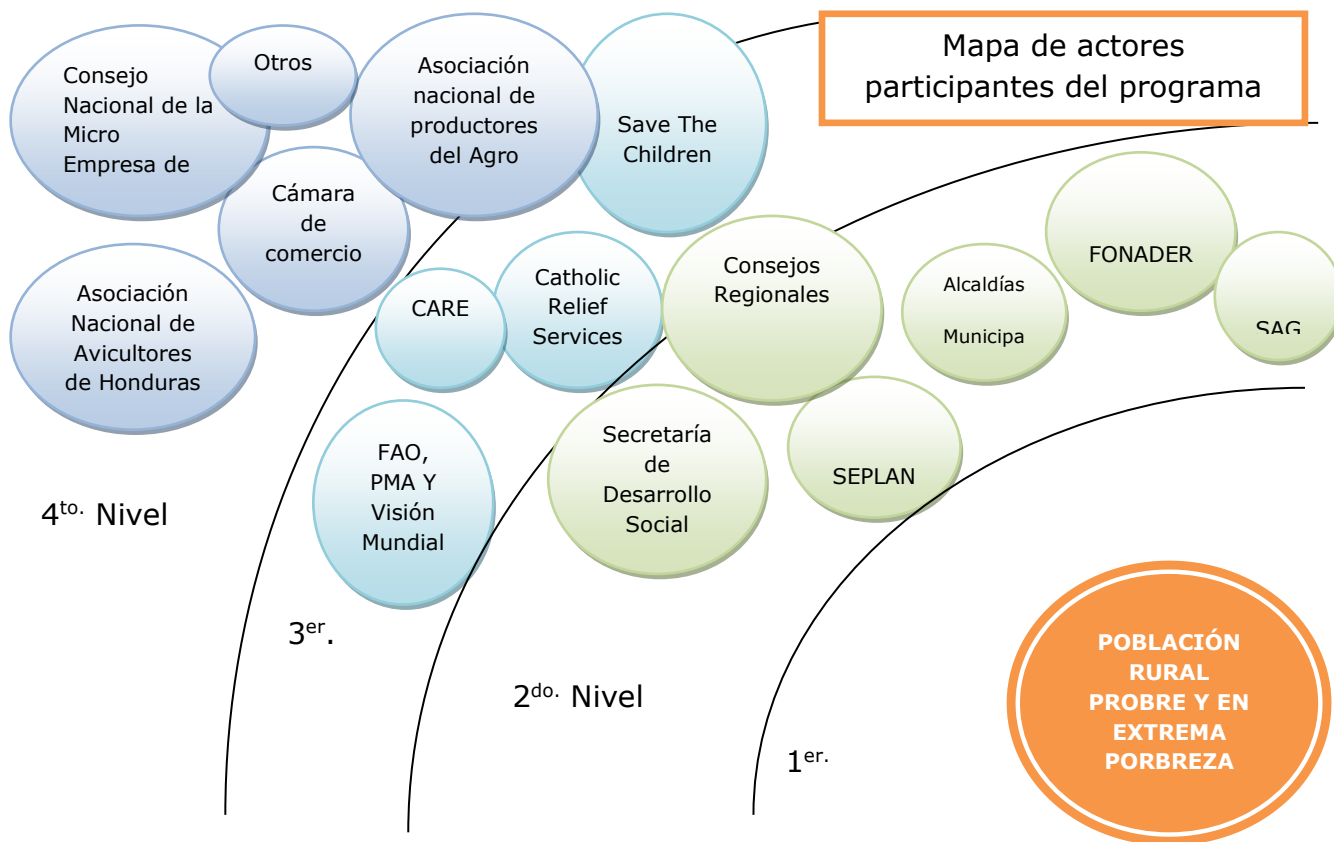
### 5.Participación de diversos actores

El Ing. Jeovanny Pérez Valenzuela: Director Ejecutivo DICTA, manifiesta que al participar diferentes actores como las municipalidades, organismos nacionales o de la Cooperación les da a las Comunidades la sensación de que siempre estarán apoyadas en sus procesos de desarrollo y esto les permite el empoderamiento de las actividades que realizan.



La Coordinación fue fundamental en el éxito del programa, así como también en su ejecución, que fue muy respetuosa de las tradiciones Lencas, ya sea en aspectos productivos como sociales.

Ing. Jeovanny Pérez Valenzuela: Director Ejecutivo DICTA



## 6.Las innovaciones tecnológicas

La aplicación de las innovaciones tecnológicas es importante que sean adecuadas a las necesidades de las familias pues de esta manera se permitirá su sostenibilidad, en el programa estas innovaciones fueron concertadas en diferentes niveles; municipales y comunitarias, pues algunas implicaban costos como ser los traslados de insumos y equipos y otras la participación comunitaria en mano de obra.

Las innovaciones permitieron contribuir a incrementar los niveles de producción y la diversificación agrícola mejorando las condiciones nutricionales y económicas de las familias beneficiarias.

## 7.La planificación adecuada del programa, reuniones de seguimiento del equipo técnico y los procesos de evaluación y mecanismos de control

La buena planificación fue fundamental para lograr cumplir con los objetivos planteados por el programa, permitió que las actividades se ejecutaran ordenadamente en tiempo y forma.

Evaluar y monitorear el nivel de ejecución de las actividades planificadas y manifestando el pro y el contra en la ejecución las mismas, permitió reorientar los procesos cuanto se encontraron dificultades.

La flexibilidad del programa para la toma de decisiones contribuyó a la descentralización y permitieron mejorar la ejecución de las actividades realizadas in situ, debido a que se aplicaban las correcciones a tiempo para fortalecer las debilidades encontradas.



La apuesta a la descentralización en la toma de decisiones del nivel Nacional al Local permitió una mejor intervención y contribuyo al éxito del programa.

Lic. Agustín de la Varga González; Coordinador del Programa de Cooperación en Honduras AACID

**b) Organización y funcionamiento de las cajas rurales como estrategia de sostenibilidad en la entrega de capital semilla**

**1. Metodología de trabajo**

La metodología utilizada para la organización fue concertada con los actores participantes (Alcaldes municipales, líderes Comunitarios y familias), se organizó una Caja Rural por cada Aldea y Caserío de acuerdo a la selección realizada a nivel Municipal.

Los Líderes de cada Comunidad acompañaron todo el proceso de inicio hasta el final del programa.

Se brindó asistencia técnica y capacitación de manera puntual por parte de los técnicos del programa.

A continuación la metodología:

TEMA	METODOLOGÍA
Socialización de la actividad.	Presentación, reuniones participativas.
Organización de cajas rurales	Reuniones comunitarias,
Capacitaciones	Presentación, grupos de trabajo,
Asistencia técnica y seguimiento.	Reuniones con las cajas rurales, vivista a directivos de cajas rurales, levantamiento de boleta de categorización de boleta de Categorización de cajas rurales y visitas domiciliarias.
Capitalización y sostenibilidad.	Aportaciones mensuales, pago de capital semilla, actividades de generación de ingresos, gestión de fondos a nivel municipal y control de los ingresos mediante el uso de la libreta de ahorro.

**2. Las reuniones de asamblea y juntas directivas en cajas rurales: Concertación de las actividades a ejecutar**

Se hace quincenal o mensualmente mediante convocatorias anticipadas en forma escrita. Además en el caso de las Cajas rurales las mismas se reglamentaron en los estatutos y crearon mecanismos como multas o castigos para asegurar la asistencia a las reuniones.



Lo veo tan importante el reunirnos, pues si no se da seguimiento, la gente se pone floja y hasta las aportaciones a la Caja Rural dejan de pagar.

Sra. Alejandrina Gómez Díaz: Secretaria de la Caja Rural 15 de enero, de la Comunidad de Santiago, Concepción, Intibucá.

### 3. La formación del recurso humano en la temática de Cajas Rurales

Al fortalecer el recurso humano se permite una mayor participación, toman mejores decisiones, dirigen, administran, aprueban y desaprobar créditos, ejecutan proyectos de inversión, gestionan a nivel local.

Los temas básicos de capacitación son: Ética y valores, organización, administración y contabilidad.

Las capacitaciones realizadas fortalecieron la parte organizativa de las Cajas Rurales, logrando mayor empoderamiento de los proyectos ejecutados.



### 4. Fomento de la cultura del ahorro

El ahorro es fundamental en todo proceso de desarrollo, el programa promovió el mismo y se incorporó esta temática en el proceso de capacitación, se logró concientizar la importancia de la cultura del ahorro, por lo que la asamblea decidió promover para que cada socio ahorre y este ahorro es registrado en los libros contables y libretas de socios. Dentro del reglamento de cada Caja Rural está establecido un ahorro obligatorio mensual al que los directivos les dan seguimiento en sus reuniones.



El ahorro es fundamental en las Cajas Rurales pues les permite a sus socios disponer de recursos en tiempos de crisis.

Dr. Natanael Martínez, Alcalde Colomoncagua, Intibucá.

## 5. Capitalización

La capitalización de las Cajas Rurales es una estrategia de sostenibilidad por lo que en el programa apoyo la iniciativa de los socios de las Cajas rurales de aportar en la Caja Rural, parte del valor de la inversión social-productiva que se haga en la misma, los beneficiarios directos aportarían a la Caja Rural un % concertado a nivel de la asamblea de la caja Rural del valor del mismo con la regla de que al salir de la caja ese aporte les será reembolsado.



Las cajas Rurales dependen de nosotros, por eso aparte de los ahorros y otros ingresos, nosotros aportamos L. 120,00 al año en la Caja, sé que aunque vamos despacio, a través de esta organización vendrán más proyectos.

Sra. Tomasa Reyes: Fiscal de la Caja Rural 3 de febrero de La Comunidad del El Guayabal, Masaguara.

Con la capitalización se podrá beneficiar con préstamos orientados a ejecutar pequeños proyectos de inversión productiva y otras necesidades básicas en los hogares. Así mismo se estableció una tasa de interés accesible a los beneficiarios, también la formación y el acompañamiento institucional les permitirá realizar las gestiones necesarias para buscar nuevos apoyos financieros.



Con la capitalización y legalización las cajas tendrán mayores oportunidades y beneficios por parte del gobierno, la empresa privada y por organizamos internacionales.

Ing. Henry Claros: Coordinador del Programa DICTA-AACID

## 6. El involucramiento de los alcaldes municipales permitió mayor credibilidad en la organización de cajas rurales

En el tema de Cajas Rurales la participación de las Municipalidades con el interés de los Alcaldes y la participación del comisionado de transparencia Municipal fue un aporte de mucha relevancia ya que dio confianza, credibilidad y un mejor empoderamiento de los socios en la estructura de Cajas Rurales, además con el involucramiento de los alcaldes hay una mayor aceptación por parte de los organismos donantes en estos proyectos de desarrollo social.

### **c) Instalación de sistemas de riego y su impacto en la producción agrícola y mejora de la seguridad alimentaria a nivel local**

#### **1. Personal técnico calificado**

El tener especialistas en riego ha permitido dinamizar el proceso de ejecución, eso facilito el diagramar las actividades a realizar para cada proyecto de riego, y establecer relaciones de coordinación con las alcaldías y otras instituciones identificando puntualmente el apoyo a requerir.

Al contar con la asistencia técnica permanente hizo posible que los productores beneficiarios con los proyectos de riego tuviesen la asesoría en sitio identificando las debilidades y fortalezas que surgen una vez instalados los proyectos además del manejo que deberá tener cada sistema de riego.

#### **2. Participación activa de productores y Alcaldes**

La tecnología de riego por goteo ha logrado llamar la atención de los productores y Alcaldes dicha importancia como es obvio radica en que incrementa la producción además de tener varios ciclos de cultivo al año y se diversifica la misma.

La participación fue necesaria para poder ejecutar los proyectos ya que los productores no cuentan con los recursos económicos para dicha actividad y con el apoyo directo e materiales, equipo e insumos y también que las Municipalidades apoyaron las mismas en el transporte del equipo y materiales, además de quedar la idea de los Alcalde de incorporar en sus planes de trabajo estos proyectos y así beneficiar a más familias.

Pese a que los proyectos son ejecutados en tierra propia y con acceso a fuentes de agua, una limitante grande es que un buen porcentaje de las familias beneficiarias no cuentan con recursos para hacer estas instalaciones, aun así el entusiasmo e interés de los socios de las cajas rurales beneficiadas es grande.





### 3. Levantamientos de estudios de factibilidad de manera participativa

Para que un productor fuese seleccionado como potencial beneficiario de riego, primero se identificó si en la parcela propuesta por ellos se contaba con potencial hídrico, área mínima de 1 tarea, ser propietario de la parcela, pertenecer a la caja rural una vez verificado lo anterior se realizaron aforos en las fuentes de agua provenientes de quebradas, nacimientos y ríos continuando con los estudios de levantamiento altimétrico mediante GPS, distanciamiento de las fuentes a las parcelas.

Pasos lógicos para la instalación de los proyectos:

- ✚ Levantamientos de estudios de factibilidad.
- ✚ Diseño de sistemas de riego.
- ✚ Construcción de represas derivadores de agua.
- ✚ Preparación de suelos.
- ✚ Instalación de sistemas de riego.
- ✚ Siembra de diverso cultivos.
- ✚ Asistencia técnica a las familias beneficiadas con riego en actividades de operación, manejo y mantenimiento de los sistemas.
- ✚ Capacitación en manejo de los recursos hídricos, ambiental y en el proceso de instalación de los sistemas.
- ✚ Giras de campo con productores con fines educativos.

Una vez con la información de campo se procedió a diseñar en oficina cada sistema de riego el cual variaba según si el proyecto colectivo de 2 hasta 30 familias, o individual de una familia, luego realizar los cálculos de presupuestos de materiales y enviarlos a DICTA para que realice la adquisición respectiva con proveedores de material de riego.

A cada municipio se le asignó una cuota de apoyo para el área de riego de acuerdo al presupuesto y al potencial hídrico e interés de los productores.

### 4. La capacitación de líderes y productores en el tema de riego

Este proceso se realizó en jornadas de capacitación a 40 productores líderes de los seis municipios en periodo de una semana en centro, posteriormente se brindaron capacitaciones en manejo y operación de sistemas de riego en las parcelas con grupos de trabajo de 10 productores.



El proceso de capacitación debe de comprender: Jornada de formación teórica, el material de riego a usar, armado de los cabezales, instalación líneas de conducción, instalación tanques de almacenamientos de agua, manejo de aguas, uso del fertiriego, trazado de parcelas previo a la instalación del sistema y la práctica de campo realizada con técnicos del programa y productores.

Ing. Cristian Montoya: Especialista en Operación y Mantenimiento de Sistemas de Riego

## 5. Giras de campo con productores con fines educativos

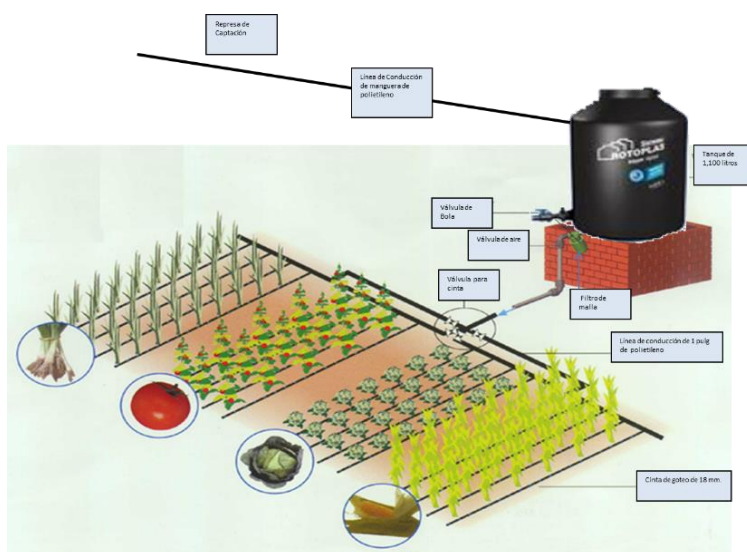
Esta metodología de aprendizaje de las giras de campo con los productores se fortaleció las capacidades de cada productor a la vez de mejorar la comprensión de la nueva tecnología innovadora que implemento el programa y por ende una mejor interrelación de confianza técnico-productor.

La metodología de las giras educativas fue adoptada en la caja pues al instalar el sistema con algunos productores de la caja los demás socios participaron en diferentes momentos de aprendizaje en sitio.

## 6. Aceptación del tipo de diseño de riego por parte de los productores

El diseño del sistemas de riego fue realizado pensando en la facilidad de operación, instalación y manejo para el productor el cual le permite poder movilizarlo de un lugar a otro dentro de su parcela, por otro lado no requiere el uso de adherentes tóxicos o nocivos que puedan perjudicar la salud de las familias beneficiarias, el peso del material de riego no excede las 250 libras, el cual puede movilizarlo en partes.

Es importante de mencionar que este tipo de sistema de riego presenta una de las alternativas económicas para los productores por el bajo costo de los materiales, vida útil( 5 años), repuestos de materiales los puede adquirir en la localidad, el diseño le permite establecer las horas de riego ya que está diseñado para regar dos tareas de cultivo diario con 1100 litros de agua variando la cantidad según el cultivo, y los parámetros agroecológicos de la zona.



### **7. Promocionar la diversificación de cultivos para mejorar la alimentación y comercializar excedentes**

Mediante la tecnología de riego se integraron varios cultivos con el objeto de mejorar la nutrición y seguridad alimentaria de las familias, esta actividad de integrar varios cultivos permite que los excedentes se comercialicen en las zonas vecinas con el fin de obtener otros ingresos que suplan otras necesidades en el hogar como son: salud, educación y aportes a las cajas rurales.



### **8. Entrega de insumos con presencia municipal y de directivos de las cajas rurales**

Esta actividad se realizó en las alcaldías de cada municipio, en presencia de autoridades municipales, productores beneficiarios, técnicos de DICTA, en la cual se llenaba un acta de entrega de materiales de riego firmada por cada beneficiario, y la vez realizamos planificaciones con los productores para el posterior proceso de instalaciones en cada parcela en la cual se identificaba una parcela para tomarla como demostrativa, y que sirva de ejemplo para los demás en la cual puedan poner en práctica los nuevos conocimientos en cuanto a riego se refiere.



## 9. Manejo de aguas

Mediante la capacitación y promoción de protección al medio ambiente se ha logrado en gran medida que cada productor adopte la cultura del uso racional del agua por los problemas del cambio climático. Hace más aprovechamiento del agua, protección de micro cuencas, manejo del suelo y agua, y evita la saturación del suelo. Ya no se realizan riegos por inundación.



El agua es un recurso valioso y caro, yo tengo que pagar un pegue de agua para mi proyecto de riego para tener el agua en mi parcela, por eso la cuidamos tanto.

Sr. Dionisio Hernández: Presidente de la Caja Rural 3 de febrero de la Comunidad de Guayabal, Masaguara, Intibucá.



**d) La comunicación y coordinación del nivel central al local**

**1.La comunicación y coordinación del nivel central al local**

Como mecanismo de ejecución, seguimiento y evaluación del proyecto se conformó una Unidad Ejecutora para la coordinación y seguimiento de la ejecución del programa, esta unidad está formado por la AACID y DICTA. La Unidad ejecutora se organizó con dos niveles, un comité normativo a nivel central (Tegucigalpa) y un comité técnico-administrativo nivel Local (La Esperanza).

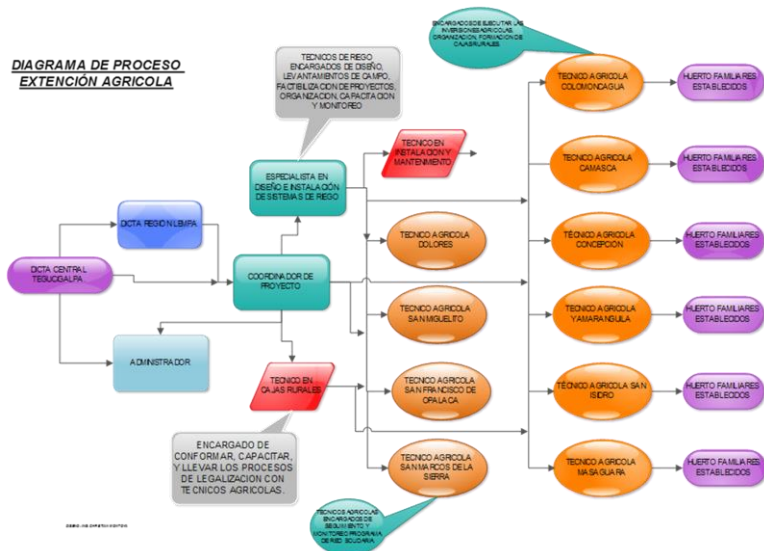
El equipo normativo a nivel central se encargó de brindar todas las orientaciones y apoyo necesario, seguimiento y seguimiento de las gestiones realizadas en el Programa además que garantizo la disponibilidad de los recursos necesarios para el desempeño de las funciones. El equipo técnico-Operativo se encargó operacionalizar el programa.



La comunicación y visibilización permanente del programa fueron factores de éxito ya que se pudo informar oportunamente, las acciones que se realizaron, además que se hicieron diferentes reportajes periodísticos y videos de la experiencia del Programa.

Lic. Mirian Villeda: Jefa de Comunicación DICTA

Todo lo anterior permitió tener una comunicación fluida y flexible en la vida del programa y agilizo la toma decisiones y gestión en diferentes niveles de coordinación, no solo al interior del programa sino que también con los diferentes actores participantes.



La planificación y la coordinación fluida entre Unidad Ejecutora, beneficiarios y cooperante, han sido factores claves de éxito en la ejecución del programa.

Lic. Marco Duron: Enlace DICTA-AACID, Tegucigalpa

## VI. Las principales practicas exitosas


A continuación se describen después del análisis de la experiencia las principales acciones o factores de la intervención que incidieron en su éxito manifestadas por el equipo técnico tanto a nivel central como local, así como los alcaldes y productores líderes:

### a.- Desarrollo y fortalecimiento de Capacidades de los actores involucrados (Asistencia técnica, capacitación e inversión productiva y social)

#### 1) Siembras con obras de conservación de suelos

##### Descripción de la práctica


La mayoría de las tierras en las que trabajan los beneficiarios del proyecto cuentan con una pendiente muy alta, en algunos casos hasta no aptas para la agricultura, por lo que la práctica conservacionista en la siembra de cultivos con obras de conservación de suelos, consiste en implementar diferentes prácticas como ser: Curvas a nivel, Cultivos en cajas, Acequias de ladera, Barreras muertas, Densidades de siembra.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ La promoción a los socios de las cajas rurales.</li> <li>⚡ Giras educativas de campo</li> <li>⚡ Prácticas de campo en parcelas demostrativas</li> <li>⚡ Entrega de herramientas de uso básico.</li> <li>⚡ Entrega de material vegetativo de doble propósito ejemplo el cultivo de pina.</li> <li>⚡ Implementación de técnicas de siembra de los cultivos como de materiales vegetativos en sus parcelas.</li> <li>⚡ Seguimiento del proceso por parte de los técnicos, a través de visitas de campo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ se logra conservar las propiedades físicas del suelo,</li> <li>⚡ mantenimiento de la capa fértil en buenas condiciones</li> <li>⚡ cultivos con buen desarrollo y producción en forma constante.</li> <li>⚡ Incremento de la producción.</li> <li>⚡ Mejor manejo y aprovechamiento del agua.</li> <li>⚡ Reducir índices de contaminación y evitar la erosión del suelo.</li> <li>⚡ Condiciones para el éxito de la práctica</li> <li>⚡ De preferencia los productores desarrollan estas prácticas en terrenos propios.</li> <li>⚡ Estar dispuestos a capacitarse en temas de conservación de suelos.</li> <li>⚡ El productor debe estar convencido y empoderado de la utilidad de la práctica.</li> <li>⚡ Hacer uso de materiales vegetativos locales para no elevar costos y definir prácticas adaptables a la zona.</li> <li>⚡ Acompañamiento técnico de forma continúa en al menos seis ciclos de cultivo.</li> <li>⚡ Entrega de insumos y herramientas por parte del programa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ De preferencia los productores desarrollan estas prácticas en terrenos propios.</li> <li>⚡ Estar dispuestos a capacitarse en temas de conservación de suelos.</li> <li>⚡ El productor debe estar convencido y empoderado de la utilidad de la práctica.</li> <li>⚡ Hacer uso de materiales vegetativos locales para no elevar costos y definir prácticas adaptables a la zona.</li> <li>⚡ Acompañamiento técnico de forma continúa en al menos seis ciclos de cultivo.</li> <li>⚡ Entrega de insumos y herramientas por parte del programa.</li> </ul>

## 2) Cría y manejo de aves criollas mejoradas

### Descripción de la práctica



La costumbre en los hogares del área rural es manejar las aves criollas de manera tradicional permitiendo que estas corraen por la casa y por la noche duermen en la cocina, en los árboles o galpones tradicionales, ocasionando esto perdidas de aves, así como la contaminación del hogar, por lo que la implementación de galpón mejorado que consiste en la construcción en una área retirada de la casa de habitación familiar, de un espacio de cuatro por cuatro metros con ponederos y percheros para que duerman las aves, y un cerco perimetral a conveniencia del beneficiario ya sea con alambre o materiales locales.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se promocio el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>⚡ Selección de familias a beneficiar de acuerdo a los criterios de no tener aves o contar con muy pocas.</li> <li>⚡ Disponibilidad de las familias en trabajar en la construcción del galpón</li> <li>⚡ Capacitación a las familias beneficiarias en construcción de galpones.</li> <li>⚡ Practica con las familias beneficiarias en construcción de un galpón modelo.</li> <li>⚡ Capacitación sobre el manejo de aves en: alimentación, vacunación, desparasitación, recolección de huevo y empollado.</li> <li>⚡ Entrega de paquetes de aves 9 gallinas y un gallo a las familias seleccionadas, con actas de entrega.</li> <li>⚡ Establecer compromiso de devolución del mismo número de aves recibidas al reproducirse las mismas.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Han mejorado la alimentación de la familia a través del consumo de carne y huevo.</li> <li>⚡ Generación de ingresos por la venta de huevos y aves reproducidas.</li> <li>⚡ Mejoramiento de las condiciones sanitarias de las familias ya que las aves están en el galpón y no corraendo por la casa.</li> <li>⚡ Reducción de muerte de aves por contagio de enfermedades virales y respiratorias.</li> <li>⚡ Mejoramiento genético de aves criollas con el cruce con las aves mejoradas.</li> <li>⚡ Constantemente producción de huevos y carne para la dieta alimentaria de las familias beneficiarias.</li> <li>⚡ Se benefician indirectamente otras familias mediante el pase de cadena (La familia entregaba a otra familia el pie de cría. o huevos para que dispusieran de esas aves mejoradas fortaleciendo la solidaridad.</li> <li>⚡ Las familias se ahorraron costos en la alimentación ya que no compran huevos y carne de aves.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ El programa apoya con paquetes de 9 gallinas y un gallo por familia con fondos no reembolsables al programa, pero si capitalizando el 50% a la caja rural.</li> <li>⚡ Disponibilidad de parte de los beneficiarios para la construcción de los galpones y compra de materiales no locales.</li> <li>⚡ Realizar campañas de vacunación para la prevención de enfermedades avícolas.</li> <li>⚡ Formación de las familias beneficiarias a través de capacitaciones sobre el buen manejo de las aves.</li> <li>⚡ Asistencia puntual por parte de los técnicos.</li> </ul>

### 3) Establecimiento de huertos familiares

#### Descripción de la práctica

El huerto familiar en concebido como la siembra de cultivos complementarios a los granos básicos, en los alrededores de la casa, que son básicos en la dieta alimenticia familiar y contribuyen en la época de crisis y generación de ingresos por la venta de excedentes, en el programa se promovió la siembra de diferentes rubros como ser; plátano, pina, aguacate hass Lim, yuca, camote, patate, malanga, nance, guayaba, manzana, ciruela roja, moringa, melocotón, coco, naranja, limón, mandarina y café.


	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
 	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Se promociono el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>✚ Selección de familias a beneficiar de acuerdo a los criterios como ser; disponibilidad de tierra, agua, disponibilidad.</li> <li>✚ Disponibilidad de las familias en trabajar en el establecimiento del huerto.</li> <li>✚ Capacitación a las familias beneficiarias en el establecimiento de los nuevos cultivos.</li> <li>✚ Practica con las familias beneficiarias.</li> <li>✚ Capacitación en fertilización, control de plagas y enfermedades, elaboración de abonos e insecticidas orgánicos.</li> <li>✚ Entrega de insumos y material vegetativo por parte del programa mediante actas firmadas.</li> <li>✚ Establecer compromiso de devolución del 50% del total recibido en efectivo a la caja rural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Establecimiento de un huerto familiar integrado.</li> <li>✚ Establecimiento de cultivos en forma alterna y constante.</li> <li>✚ disponibilidad y accesibilidad de alimentos Variados para el hogar.</li> <li>✚ Diversificación de cultivos.</li> <li>✚ Ingresos extras por la ventas de excedentes de productos</li> <li>✚ Mejora de la alimentación familiar.</li> <li>✚ Implementación de nuevas tecnologías.</li> <li>✚ Contribuye a la unidad familiar atraves de la incorporación de todos los miembros del hogar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Dotación de insumos y herramientas de parte del programa</li> <li>✚ Dotación de material vegetativo de parte del programa.</li> <li>✚ Disponibilidad de tierra propia para la ubicación del huerto familiar (normalmente al rededor del hogar).</li> <li>✚ Tener disponibilidad de agua en el huerto.</li> <li>✚ Respeto a la idiosincrasia y realidad de la familia en el modelo o tipo de huerto a implementar.</li> <li>✚ Asistencia técnica puntual por parte de los técnicos.</li> <li>✚ Capacitación a las familias beneficiarias.</li> </ul>



#### 4) Almacenamiento de granos básicos

##### Descripción de la práctica


Consiste en almacenar los granos básicos en un silo metálico, implementando técnicas de pots-cosecha, cosecha, secado, limpieza, envasado, curado, sellado y monitoreo del grano, permitiendo tener el grano preservado por más tiempo disponible para la familia.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se promociona el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>⚡ Selección de familias a beneficiar de acuerdo a los criterios como ser; producción de granos básicos.</li> <li>⚡ Capacitación a las familias beneficiarias.</li> <li>⚡ Entrega de silos metálicos por parte del programa mediante actas firmadas.</li> <li>⚡ Establecer compromiso de devolución del 50% del total recibido en efectivo a la caja rural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Almacenamiento seguro de los granos básicos.</li> <li>⚡ Prevenir enfermedades por contaminación de granos.</li> <li>⚡ Evitar pérdidas por pudrición y plagas.</li> <li>⚡ Disponibilidad de alimento para las familias.</li> <li>⚡ Mejor comercialización en tiempos de escasez de granos básicos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Entrega de silos metálicos a nivel familiar, por parte del programa a las familias beneficiarias.</li> <li>⚡ Capacitaciones en manejo de post-cosecha como ser: manejo del silo, manejo de grano para almacenamiento, curado del grano.</li> <li>⚡ Que el beneficiario produzca granos básicos.</li> </ul>

## 5) Construcción de eco fogones

### Descripción de la práctica


Las familias del área rural al cocinar con fogones tradicionales, presentan problemas de salud, alto consumo de leña, desaprovechamiento del calor, mayor tiempo de cocción de alimentos y todo esto en perjuicio en la salud de la mujer y niños, por tal razón el programa promueve la construcción del eco fogón, que consiste en una estructura de cuatro cámaras, cámara de humo, cámara separadora de humo y calor, cámara de calor, cámara de combustión y chimenea de diámetro 4 pulgadas y largo 2 metros, el tamaño de eco fogón es de banco de 22 pulgadas de alto, por 33 de ancho y 53 de largo y la estructura de eco fogón es de 14 pulgadas por 31 de ancho y 41 de largo.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se promocio el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>⚡ Selección de familias a beneficiar de acuerdo a los criterios como ser; que no tenga fogón mejorado, interés de la familia.</li> <li>⚡ Capacitación a las familias beneficiarias en construcción, uso y manejo del eco fogón.</li> <li>⚡ Entrega de materiales por parte del programa mediante actas firmadas.</li> <li>⚡ Establecer compromiso de devolución del 50% del total recibido en efectivo a la caja rural.</li> <li>⚡ Campañas de reforestación en astilleros comunales con las cajas rurales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Cuido y mantenimiento de los bosques.</li> <li>⚡ Conservación de las fuentes de agua.</li> <li>⚡ Protección de los bosques</li> <li>⚡ Reduciendo de la deforestación.</li> <li>⚡ Reducir el consumo de leña hasta en un 70% del consumo promedio en una hornilla tradicional.</li> <li>⚡ Reducción de gastos en medicamento para el control de enfermedades respiratorias.</li> <li>⚡ Prevención de enfermedades respiratorias.</li> <li>⚡ Aprovechamiento del calor, en la rápida cocción de los alimentos y cocinar varios alimentos al mismo tiempo.</li> <li>⚡ Se mantiene limpia la cocina.</li> <li>⚡ Reducción del tiempo de acarreo de leña.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Entrega de materiales por parte del programa, para la construcción del eco fogones como ser; cámara de combustión, 25 ladrillos rafon, un juego de chimeneas (2 tubos y tapadera), plancha de metal de 22 por 22 pulgadas cuadradas.</li> <li>⚡ Capacitaciones sobre construcción, uso y manejo del fogón.</li> <li>⚡ Aporte de materiales por parte de los beneficiarios como ser: adobe, lodo, barro, cemento, varilla, ceniza, clavos, madera y mano de obra.</li> <li>⚡ Aceptación y adaptación de la mujer para el uso del fogón.</li> <li>⚡ Apoyo de la familia en la preparación de la leña a usar por el fogón ya que son pedazos pequeños de madera.</li> <li>⚡ Apoyo de autoridades municipales en el traslado de materiales.</li> <li>⚡ Apoyo económico de la caja rural en aportar para el transporte de materiales a las comunidades.</li> </ul>

## 6) Uso de inseminación artificial en ganado bovino

### Descripción de la práctica


En el departamento de Intibucá ha sido una zona postergada históricamente y ha repercutido en los niveles de producción en el caso de la ganadería en su mayoría es criolla por lo tanto su producción de leche y carne es baja por tal razón el programa considero la importancia de introducción una innovación tecnológica que permita el mejoramiento genético del ganado.

El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
 <ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se promociona el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>⚡ Selección de familias a beneficiar de acuerdo a los criterios como ser; que tenga al menos una vaca e interés en la innovación tecnológica, disponibilidad de tierra y agua.</li> <li>⚡ Capacitación de los productores beneficiarios.</li> <li>⚡ Selección de uno a dos productores líderes por municipio para especializarlos en la inseminación artificial.</li> <li>⚡ Organización de los pequeños ganaderos a nivel municipal.</li> <li>⚡ Entrega del equipo de inseminación artificial a la organización de pequeños ganaderos el cual está en depósito en la corporación municipal.</li> <li>⚡ Establecer compromiso de pago según los costos acarreados y de acuerdo al precio de la raza seleccionada en la inseminación por cada productor socio o no socio de una caja con precios diferenciados.</li> <li>⚡ Entrega de material genético de semillas de pastos mejorados a los productores beneficiarios.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Mejorar el hato ganadero</li> <li>⚡ Mejores razas más productivas en carne y leche.</li> <li>⚡ Establecieron lotes de pastos mejorados.</li> <li>⚡ Se entregó equipo para la inseminación a cada municipio</li> <li>⚡ Pequeños ganaderos organizados.</li> <li>⚡ Proyecto administrado por la junta directiva de pequeños ganaderos.</li> <li>⚡ Vacas preñadas mediante inseminación artificial.</li> <li>⚡ Recurso humano capacitado a nivel municipal.</li> <li>⚡ Mejoramiento de la dieta alimenticia familiar.</li> <li>⚡ Ingresos por la venta de excedentes de producción.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Contar con el recurso económico suficiente para el uso y manejo adecuado del equipo.</li> <li>⚡ Suplir el nitrógeno líquido periódicamente de acuerdo a los requerimientos por uso.</li> <li>⚡ Se requiere mucha capacitación y experiencia para el éxito en las inseminaciones.</li> <li>⚡ Contar con casa suplidora garantizada del material genético.</li> <li>⚡ Disponibilidad de tiempo y recursos de la asociación de pequeños ganaderos para trasladarse a las casas suplidoras de material genético.</li> <li>⚡ Contar con tierra para el establecimiento de pastos mejorados para la alimentación del ganado.</li> <li>⚡ Aceptación de la innovación tecnológica por parte de los productores.</li> <li>⚡ Que los productores estén capacitados en el buen manejo del ganado</li> <li>⚡ Asistencia técnica especializada y continua para el productor.</li> </ul>

## 7) Implementación de estanques para cría de peces

### Descripción de la práctica

Las familias participantes en el programa mostraron interés en el cultivo de peces ya que muchos lo hacían en forma tradicional debido a la falta de recursos económicos y falta de asesoría técnica, por lo que el programa promovió esta actividad consistente en la perforación de un estanque de 6 por 6 metros cuadrados y una profundidad de 0.80 hasta un metro y cercado para protección contra animales, dotándoles de un promedio de 250 alevines y el concentrado para un ciclo de desarrollo por familia para una cosecha.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se promociona el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>⚡ Selección de familias a beneficiar de acuerdo a los criterios como ser; que tenga parcela de tierra propia con acceso a agua y condiciones para el cultivo de peces.</li> <li>⚡ Capacitación de los productores beneficiarios en perforación de estanques, fertilización, alimentación con concentrados y alimentos alternos con hojas verdes y residuos de cosechas de hortalizas.</li> <li>⚡ Perforación del estanque en práctica con productores beneficiarios y llenado del mismo.</li> <li>⚡ Cercado del área del estanque para protección contra animales.</li> <li>⚡ Fertilización del estanque de forma orgánica haciendo uso de estiércol de ganado o urea con la finalidad de incentivar el crecimiento de algas comestibles para los peces.</li> <li>⚡ Entrega de alevines y concentrado para un estanque de 6 por 6 metros cuadrados.</li> <li>⚡ Siembra de alevines (machos y hembras esterilizados) en los estanques</li> <li>⚡ Establecer compromiso de pago según los costos acarreados.</li> <li>⚡ Manejo y seguimiento a la cría de peces como ser alimentación diaria, oxigenación de agua, cuidado de no contaminación del estanque, cuidado de daño por animales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se establecieron crías de alta densidad y continuas</li> <li>⚡ Dispongan de una fuente de fosforo</li> <li>⚡ Contante fuente de alimentos para lograr mejorar su dieta alimentaria.</li> <li>⚡ Ingresos por venta de excedentes a demás pobladores de la comunidad.</li> <li>⚡ Familias capacitadas en el cultivo de peces.</li> <li>⚡ Solidaridad con los demás vecinos de la comunidad en la venta del producto a precios accesibles.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Poseer parcela propia de tierra con condiciones adecuadas para el establecimiento del estanque y disponibilidad de agua permanente.</li> <li>⚡ Tener disponibilidad de recibir capacitaciones y prácticas, además de demostrar interés en el rubro.</li> <li>⚡ Dotación de material de alevines y concentrado para iniciar la cría en una primera cosecha, posteriormente la familia asume la responsabilidad de mantener la producción con esfuerzo propio.</li> <li>⚡ Dotación de herramientas necesarias para la perforación del estanque, que a nivel familiar se recomienda de 6 por 6 metros cuadrados, con una profundidad de 0.80 a un metro, en los cuales se producirán cinco peces por metro cuadrado para consumo con un peso aproximado de media libra por pes.</li> <li>⚡ Asesoría técnica de forma puntual por lo menos en cuatro cosechas.</li> </ul>


## b. Organización y funcionamiento de las cajas rurales como estrategia de sostenibilidad en la entrega de capital semilla

### 1.- Proceso de legalización de las Cajas Rurales

#### Descripción de la práctica

La legalización de una Caja Rural es una decisión tomada por su Asamblea y conducida por sus directivos en especial su presidente, tesorero y secretario, posteriormente con la asesoría del técnico del Programa se levanta la información requerida y en coordinación con el Sector Social de la Economía se inicia el trámite el cual dura un promedio de 4 meses.

Al finalizar el programa 55 cajas rurales se les tramita la personalidad jurídica con apoyo de DICTA y 29 están en proceso de legalización con apoyo de otras instituciones y 36 que no solicitaron el trámite porque no reunían los requisitos en el momento de realizar la promoción.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Coordinación con el sector social de la economía (que avala el proceso) y la oficina industria y comercio (que otorga la personalidad jurídica).</li> <li>⚡ Se Promociono la legalización de cajas rurales.</li> <li>⚡ Aplicación de una boleta de categorización que es una evaluación para saber en qué nivel se encuentra y así saber si puede optar a el trámite de la personalidad jurídica. un punto importante en el criterio de legalización de cajas rurales es el haber recibido los 5 módulos de capacitación (ética y valores, organización de cajas rurales, administración y contabilidad, sostenibilidad) y otros temas que sean necesarios para el buen funcionamiento de las mismas, Contar con un mínimo de 15 socios en su membresía.</li> <li>⚡ Si la caja rural aplica se procede al proceso de capacitación con el sector social de la economía (normativas de ley de cajas rurales).</li> <li>⚡ Recolección, de documentación de acuerdo a los requisitos establecidos(copias identidad de los socios, apertura y constancia de cuenta bancaria con haber social de L. 5,000.00 o estado</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Mayor empoderamiento a los socios de la caja rural</li> <li>⚡ Seguridad en el manejo de los fondos</li> <li>⚡ Mayor compromiso por parte de los socios</li> <li>⚡ Reconocimiento legal ante las autoridades locales, nacionales e internacionales para acceder a créditos o</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Que cumplan los requisitos establecidos por la ley.</li> <li>⚡ Disponibilidad y aceptación de todos los socios y poner el aporte del costo del trámite jurídico legal.</li> <li>⚡ Involucramiento de la municipalidad es esencial tanto por el apoyo puntual al momento del trámite como en el futuro.</li> <li>⚡ Dispuestos a recibir la</li> </ul>

	<p>financiero autenticado por un contador colegiado donde indica que tiene de L. 5,000.00 en delante de activo circulante, carta poder firmada por el presidente de la caja donde sede la representación legal de la caja a un abogado para que haga los tramites de ley, acta de constitución de la caja, constancia del SSE de haber recibido la capacitación, Listado de asistencia de los miembros que participaron en la capacitación del SSE, Informe técnico de la capacitación impartida.</p> <p>✚Trámite en el (SSE) para la revisión y validación de la documentación.</p> <p>✚Al tener el aval del SSE pasa la documentación a la oficina de industria y comercio para el trámite de la personalidad jurídica.</p> <p>✚Entrega de la personalidad jurídica a las cajas rurales.</p>	<p>proyectos de desarrollo.</p> <p>✚Amparo legal para gestionar fondos para desarrollar proyectos.</p> <p>✚Credibilidad de parte de la comunidad hacia la caja rural.</p>	<p>capacitación requerida en el proceso</p> <p>✚Los socios de la Caja consientes del beneficio de obtener una personería.</p> <p>✚Seguimiento puntual al trámite de la personalidad jurídica. Seguimiento y asesoría técnica puntual a la caja rural.</p>
--	--	---	---

## 2.- Capitalización de las cajas rurales

### Descripción de la práctica


Como una estrategia operativa para la sostenibilidad de las cajas rurales, se apoyó la decisión de los socios de las Cajas rurales la capitalización de un % concertado del total de insumos recibidos por socio, estrategia que fue bien recibida y aplicada por parte de los socios de las cajas rurales. También importante mencionar que si algún socio se retira de la Caja este aporte le será devuelto.

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Se promovió la capitalización en las cajas rurales.</li> <li>⚡ Concertación de la modalidad de capitalización de la caja y acuerdo del % económico a capitalizar</li> <li>⚡ Elaboración de reglamento de ahorro y capitalización en la caja rural.</li> <li>⚡ Aplicación del reglamento de capitalización</li> <li>⚡ Registro de la capitalización en los libros contables de la caja por socio.</li> <li>⚡ Manejo de fondo de capitalización en cuenta bancaria o una cooperativa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Disponer de fondos con los que las cajas operan.</li> <li>⚡ Realización de diferentes actividades productivas y financieras, que benefician directamente a los socios y no socios.</li> <li>⚡ Contribución a la sostenibilidad de la caja rural.</li> <li>⚡ Mayor empoderamiento y participación de los socios.</li> <li>⚡ Desarrollo de una visión empresarial en las cajas.</li> <li>⚡ Mayor capacidad de otorgar créditos a socios y no socios, con intereses diferenciados.</li> <li>⚡ Más confianza para el ahorro.</li> <li>⚡ Interés de los alcaldes en fortalecer el modelo de cajas rurales.</li> <li>⚡ Formación de recurso humano en el manejo y administración de fondos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡ Dotación no reembolsable al programa de los diversos insumos agrícolas e infraestructura agrícola, pecuaria y de riego.</li> <li>⚡ Capitalización de un % del valor total de lo recibido.</li> <li>⚡ Realización de reuniones de asamblea para informar permanentemente sobre la recuperación y uso de los fondos de capitalización.</li> </ul>

### 3.- Registros contables y libro de actas en la caja rural

#### Descripción de la práctica

Para la buena administración y credibilidad en la caja rural se deben de llevar registros que permitan crear confianza, seguridad y toma de decisiones acertadas por lo que el programa promociono después de la organización de las cajas rurales, la implementación de registros contables y libros de actas capacitando a los órganos de gestión en la implementación de los mismos.


	<b>El proceso realizado</b>	<b>Resultados y efectos</b>	<b>Condiciones para el éxito de la práctica</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡Se promociono la implementación y manejo de registros contables y de actas.</li> <li>⚡Capacitación sobre manejo y uso de registros contables y libro de actas.</li> <li>⚡Compra y preparación de libros(libros de: actas, acciones, ahorros, prestamos, entradas y salidas, libretas de socio y libro de balances, libro de comité de crédito, vigilancia)</li> <li>⚡Compra de sello de la caja rural</li> <li>⚡Foliado y sellado de libros en la corporación municipal.</li> <li>⚡Aplicación práctica de los registros contables por la junta directiva de la caja.</li> <li>⚡Seguimiento técnico a la implementación de registros contables (informe financiero mensual y verificación de cumplimiento de acuerdos en libro de actas).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡Permite crear confianza, transparencia y credibilidad.</li> <li>⚡Manejo adecuado de la información de sus movimientos financiero.</li> <li>⚡Respaldo y garantía que sus ahorros y aportaciones están siendo bien administrados.</li> <li>⚡Cronología de del proceso de trabajo de la caja a través del registro en actas.</li> <li>⚡Reconocimiento y apoyo de parte de las autoridades locales, nacionales e internacionales para la caja rural.</li> <li>⚡Toma de acuerdos registrados y firmados en los registros de la caja.</li> <li>⚡Manejo de registro contables por socio de sus cuentas en la caja.</li> <li>⚡El alcalde municipal le da mayor reconocimiento a una caja rural que aplica registros contables en su administración.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡Disponibilidad de la caja en llevar y aplicar registros contables y redacción de actas.</li> <li>⚡Capacitación a los miembros de junta directiva en la implementación de registros.</li> <li>⚡Disponibilidad económica para la compra de los libros necesarios y un pequeño archivo para su custodia.</li> <li>⚡Registro de los movimientos financieros y cumplimiento de acuerdos en tiempo forma.</li> <li>⚡Socialización de informes financieros mensuales en la asamblea de la caja.</li> <li>⚡Asesoría técnica a la junta directiva.</li> </ul>



#### 4.- Estatutos y Reglamentos de la caja rural

##### Descripción de la práctica

Los reglamentos y estatutos son una herramienta básica para la consolidación, trabajo en orden y disciplina de una caja rural, a través de estos los socios conocen construyen y aplican sus deberes y derechos, atribuciones y sanciones dentro de la caja o normalmente una caja cuenta con diferente reglamentos entre ellos reglamento interno, de ahorro, de crédito y estatutos.

	<b>El proceso realizado</b>	<b>Resultados y efectos</b>	<b>Condiciones para el éxito de la práctica</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Al momento que se organiza la caja se socializa la elaboración de reglamentos y socialización de estatutos.</li> <li>✚ Acuerdo para la elaboración del reglamento interno de la caja por la asamblea.</li> <li>✚ Capacitación sobre elaboración d reglamento interno(el programa cuenta con un reglamento modelo el cual sirve de base para que las cajas elaboraren su reglamento propio, en el cual plasman sus deberes, derechos, atribuciones y sanciones, por ejemplo en el reglamento de crédito se estipula montos, interese, plazos de pago, en el reglamento de ahorro se estipula la cuota a ahorro por el socio mensualmente, interés que devengan los ahorros, condicionantes de beneficios)</li> <li>✚ Impresión del reglamento aprobado.</li> <li>✚ Aplicación del reglamento interno.</li> <li>✚ Asesoría técnica en la aplicación y cumplimiento del reglamento.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Mejorar el manejo organizativo y administrativo de la caja.</li> <li>✚ Rige el accionar de los socios en sus deberes, derechos y sanciones.</li> <li>✚ Permite la permanencia de los socios responsables en la caja rural.</li> <li>✚ Contribuye a la sostenibilidad de la caja.</li> <li>✚ Facilita la toma de decisiones.</li> <li>✚ Mayor credibilidad en el accionar de la caja.</li> <li>✚ Fomento de la disciplina entre los socios de la caja.</li> <li>✚ Es una herramienta clave que facilita la gestión y obtención de proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Disponibilidad de la caja en conocer, analizar, aprobar y aplicar los estatutos y reglamentos.</li> <li>✚ Capacitación a los miembros de junta directiva sobre estatutos y reglamentos.</li> <li>✚ Disponibilidad económica para la impresión de estatutos y reglamentos.</li> <li>✚ Que todo lo que contenga el reglamento sea aprobado por la asamblea d la caja.</li> <li>✚ Socialización permanente del reglamento en la caja.</li> <li>✚ asesoría técnica a la asamblea y junta directiva.</li> </ul>

## C. Instalación de sistemas de riego y su impacto en la producción agrícola y mejora de la seguridad alimentaria a nivel local


### 1.- Instalación de pequeños sistemas de riego en parcelas de productores líderes y beneficiarios

#### Descripción de la práctica

El riego por goteo es una tecnología nueva e innovadora en el departamento de Intibucá por lo que para introducirla en las diferentes comunidades beneficiadas el programa le apuesta a seleccionar productores líderes, para su implementación y así asegurar aplicación y difusión de la tecnología con otros productores, se definió apoyar u cuarto de manzana por productor con un tanque de 1100 litros de agua, línea de conducción primaria con tubería de polietileno de cedula 32 de una pulgada de la fuente al tanque, accesorios para el hidrante, líneas de conducción secundarias y cintas de goteo(promedio 1000 metros).

Los beneficiarios del sistema se capacitaron en manejo de micro cuenca, agua, agricultura bajo riego, tipos de sistemas de riego, ventajas del sistema de riego por goteo, requerimiento de agua de los cultivos y práctica de instalación de sistemas de riego.

Simultáneamente que se instala el sistema de riego en la parcela del productor líder, se ejecuta la instalación en las parcelas de los productores beneficiarios seleccionados de la caja.

	<b>El proceso realizado</b>	<b>Resultados y efectos</b>	<b>Condiciones para el éxito de la práctica</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡Se promocionó el proyecto en las cajas rurales.</li> <li>⚡Pre selección de productores líderes y demás beneficiarios de acuerdo a los criterios como ser; que tenga parcela de tierra propia con acceso a agua y condiciones para los cultivos.</li> <li>⚡Levantamiento de estudio de factibilidad(Verificación de terreno y fuentes de agua y diferenciales de altura ya que el agua llega por gravedad a la parcela)</li> <li>⚡Selección del productor líder y demás beneficiarios que cumplen los requisitos.</li> <li>⚡Diseño del sistema de riego</li> <li>⚡Delimitación del área de la parcela (un cuarto de manzana)</li> <li>⚡Capacitación sobre preparación de suelos previa instalación del sistema de riego(remoción de suelo y levantamiento de camas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡Diversificación de la producción.</li> <li>⚡Incremento de la producción y cosechas escalonadas, de forma continua bajo riego.</li> <li>⚡Productores líderes y demás beneficiarios capacitados y formados en producción con riego por goteo.</li> <li>⚡Mejoramiento de la dieta alimenticia.</li> <li>⚡La parcela se convierte en un sitio</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⚡Aplicar la cantidad de agua que requiere el cultivo.</li> <li>⚡Tener una parcela de tierra propia apta para aplicación de tecnología de riego por goteo.</li> <li>⚡Tener agua disponible para riego.</li> <li>⚡Disponibilidad de tiempo para desarrollar el trabajo en la parcela.</li> <li>⚡Aceptación y adaptación a nuevas tecnologías.</li> <li>⚡Tener la disponibilidad de tiempo e interés para recibir capacitaciones.</li> <li>⚡Buena selección del productor líder y demás beneficiarios.</li> <li>⚡Tener disponibilidad de recursos económicos para invertir y complementar costos que no le proporciona el programa.</li> <li>⚡Parcela accesible para visitas de</li> </ul>




	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Entrega de sistemas de riego previo firma de acta.</li> <li>✚ Capacitación en instalación de sistemas de riego in situ,</li> <li>✚ Cercado de áreas de las parcelas seleccionadas para la instalación de los sistemas de riego.</li> <li>✚ Establecer compromiso de pago del 50% según los costos del sistema de riego el cual se hace de en pagos por el costo del mismo por cosechas.</li> <li>✚ Siembra y manejo de los diferentes cultivos seleccionados a establecer.</li> <li>✚ Operación, manejo y mantenimiento en el seguimiento de los sistemas del sistema por parte de los productores beneficiarios.</li> </ul>	<p>de aprendizaje de nuevas tecnologías para otros productores.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Incremento de los activos del beneficiario.</li> <li>✚ Incremento de ingresos por venta de excedentes.</li> <li>✚ Se ha disminuido el gasto irracional del recurso agua. en hasta en un 40%.</li> <li>✚ Conocimiento en cuanto a cantidades de agua que requiere cada cultivo. Según condiciones de la zona y época del año.</li> </ul>	<p>campo de productores e instituciones.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✚ De preferencia se recomienda que las parcelas se instalen en un lugar donde el productor pueda efectuar cuido para evita robo.</li> <li>✚ Manejo puntual del sistema de riego(lavado de filtros , control de fugas, lavado de cinta, control de entrada y salida de agua, control de presión de agua en la cinta, frecuencia de riega, aplicación y dosificación de fertilizantes y pesticidas en el sistema).</li> <li>✚ Asistencia técnica de forma puntual.</li> <li>✚ Disponibilidad de mercado para venta de excedentes de producción.</li> <li>✚ Almacenamiento de materiales del sistema de riego en época de invierno.</li> </ul>
--	---	--	---

## d.- La creación de una Unidad Ejecutora

### 1.- La creación de una Unidad Ejecutora

#### Descripción de la práctica

En el diseño del programa se incluyó la creación de una unidad ejecutora, por lo que la Dirección de DICTA y la Coordinación de la AACID Honduras, oportunamente decidieron iniciar su implementación tanto en su forma de conformación, hasta como debería de ser su accionar, con el objetivo de darle operatividad y agilidad a las acciones del programa. La Unidad ejecutora se organizó con dos niveles, un comité normativo a nivel central (Tegucigalpa) y un comité técnico-administrativo nivel Local (La Esperanza)

	El proceso realizado	Resultados y efectos	Condiciones para el éxito de la práctica
  	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Reuniones de coordinación y toma de decisiones para una mejor ejecución del programa entre DICTA y AACID</li> <li>✚ Creación de una unidad ejecutora del programa integrada por:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Un comité normativo a nivel Central</li> <li>○ Un comité técnico - administrativo a nivel Local</li> </ul> </li> <li>• El Comité Normativo a nivel central estará formado por DICTA y la AACID:                             <ul style="list-style-type: none"> <li><b>DICTA</b></li> <li>Director ejecutivo o su representante</li> <li>Jefe De transferencia y tecnología</li> <li>Jefe de unidad de administración o auxiliar administrativo</li> <li>Enlace DICTA-AACID</li> <li>Jefe de la unidad de planificación y proyectos</li> <li>Auditor DICTA</li> <li>Asesor legal DICTA</li> <li>Representante de la secretaria de agricultura y ganadería (SAG)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Establecido un mecanismo de ejecución, seguimiento y evaluación del programa</li> <li>✚ Establecido calendario de reuniones de seguimiento del programa para facilitar las coordinaciones y planificación y seguimiento respectivo mediante realización de visitas de campo, reuniones de trabajo y revisión de productos, documentando cada uno de los procesos impulsados y realizando todas las gestiones para su finalización. ejecución mediante la coordinación interinstitucional.</li> <li>✚ Socialización permanente del programa a las Municipalidades y otros actores participantes en la zona.</li> <li>✚ Adecuada ejecución del proyecto y gestión transparente, eficiente y responsable de los recursos</li> <li>✚ La implementación de los procedimientos técnicos y administrativos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✚ Voluntad política de la DICTA y el AACID de organizar e implementar la Unidad Ejecutora.</li> <li>✚ Dar a conocer las instancias de coordinación de la unidad Ejecutora a los Alcaldes Municipales de los municipios participantes para una mejor comunicación.</li> <li>✚ La permanencia de la coordinación y técnicos del programa en el sitio de la intervención</li> <li>✚ La buena selección del personal involucrado</li> <li>✚ Flexibilidad en la planificación para la agilización de la operatividad del proyecto</li> <li>✚ El cumplimiento de las</li> </ul>

	<p><b>AACID</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Coordinador del Programa de Cooperación en Honduras</li> <li>○ Asesora de Proyectos AACID</li> <li>○ Administradora AACID</li> </ul> <p>✚ El Comité Técnico y Administrativo a nivel Local estará formado por:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Coordinador del programa</li> <li>○ Administrador del programa</li> <li>○ Un técnico de campo por municipio intervenido (10)</li> <li>○ Un técnico responsable de las Cajas Rurales a nivel del programa</li> <li>○ Un técnico responsable de los sistemas de riego por goteo a nivel del programa</li> </ul>	<p>✚ Implementación de procesos de cotización y licitación pública</p> <p>✚ Un equipo técnico fortalecido en sus capacidades ya que las actividades operativas a nivel técnico y administrativo del proyecto estuvo bajo la responsabilidad de la Unidad local.</p> <p>✚ Una buena y oportuna transferencia de conocimiento/capacidades a la población beneficiaria de los 10 municipios.</p> <p>✚ El Comité Local logro la recopilación de información de campo, consolidación de los informes técnicos, actualización de actas de entrega de materiales y equipo, escaneo de actas, listado de familias beneficiadas con asistencia técnica y capacitaciones, informes consolidados de proyectos ejecutados en cada municipio y memoria fotográfica del proyecto.</p>	<p>reuniones de seguimiento y visitas de campo previstas</p> <p>✚ La creación y socialización de directrices y políticas claras para la implementación de cada uno de los componentes del Programa.</p> <p>✚ El monitoreo del cumplimiento administrativo y operativo del programa</p> <p>✚ La inducción correcta del personal técnico en el manejo administrativo y técnico del programa.</p>
--	--	---	--

## VII. Mensajes producto de la experiencia

De toda la experiencia generada, resultados y prácticas, pueden derivarse muchas recomendaciones o mensajes con el objetivo de aportar ideas u orientaciones y conceptos estratégicos en el trabajo con poblaciones pobres o en extrema pobreza, el equipo del programa y cooperantes de acuerdo a la experiencia generada del programa podemos hacer las siguientes recomendaciones o mensajes:

✚ Que en otras zonas o territorios con similares o parecidas condiciones de contexto y condiciones agroecológicas se puede Implementar y transferir a las comunidades del modelo DICTA-ANDALUCIA, para contribuir a la solución de la inseguridad alimentaria que afecta a la población. este modelo se pueda adoptar haciéndole los ajustes pertinentes según las condiciones de cada caso.

✚ Se debe de lograr la participación de las municipalidades en la ejecución del programa, permitiendo gobernabilidad, gobernanza y transparencia.

✚ Fortalecer las capacidades de los gobiernos locales motivándoles a involucrarse y propiciando se establezcan relaciones de coordinación formales y permanentes con las Cajas rurales organizadas como medio de llegar a las familias beneficiarias.

✚ Propiciar que las municipalidades asuman un rol más protagónico y comprometida con las Cajas Rurales, asegurando que estas acciones quedan en los planes estratégicos municipales con presupuesto.

✚ Desarrollar estrategias junto con los actores participantes para la gestión continua de recursos y fortalecer las capacidades de las Cajas rurales para el manejo de los mismos, por lo que se debe de promover metodologías apropiadas y herramientas, además de que las Comunidades deben de tener claro en que utilizaran estos recursos.

✚ Que el componente de capacitación y asesoría técnica, tenga como objetivo no solo el transmitir conocimientos si no que debe de concentrarse en generar aprendizajes, esto permitirá que la adopción de innovación tecnológica o nuevas prácticas este de acuerdo en sus pensamientos y creencias pues de lo contrario si no llegamos a los sentimientos, es posible que no se llegue a una adopción plena de los nuevos aprendizajes o conocimientos. También en la capacitación se deben tener presentes los enfoques transversales de género, medio ambiente y diversidad cultural, así como el tema de la sostenibilidad ya que este por lo general es de preocupación Institucional y no de los productores.

✚ Que la dotación no reembolsable de insumos, equipos y herramientas que es tan indispensable para el mejoramiento de la producción de alimentos se considere a toda la población participante, ya que la demanda es muy alta de estos apoyos, en caso el eco fogón que es una tecnología que todos quieren tener o en el caso, de fertilizantes químicos o proyectos de riego y proyectos piscícolas, así como en la promoción de la participación activa y complementaria en la inversión.

✚ En las Cajas rurales se debe de programar capacitaciones específicas para propiciar la participación, así como la rendición de cuentas, para fortalecer la confianza entre sus miembros, así también en los actores presentes.

✚ Promover para que las Cajas Rurales mantengan sus principios sociales y de solidaridad con que fueron creadas pues en el afán de la visión empresarial estos principios se pueden perder y al final es posible que se vuelven cajas únicamente mercantilistas.

✚ En el fortalecimiento organizativo y empresarial de las Cajas Rurales hay mucho por hacer, se deben de concentrar esfuerzos en fortalecer conocimientos en la administración eficiente de la Caja. Al término del programa se han organizado y legalizado como organizaciones de primer grado, pero estas quedan a la deriva, por lo que es necesario impulsar una caja de segundo grado que podría ser Municipal o Departamental, para tener mayor incidencia, gestión y con una visión ampliada. Es positiva toda su gestión actual a nivel de Caja de primer grado sin embargo actualmente sus servicios de créditos son limitados, pero estos podrían ser medios que podrían apalancar más recursos en una organización de segundo piso, para esto es necesario pasar por un amplio proceso de capacitación de estrategias metodológicas para la gestión y manejo transparente de estos recursos.

✚ El abordaje comunitario ciertamente se logra éxito cuando es concertado con las autoridades Municipales y líderes comunitarios, pero se debe de tener cuidado en el momento de la promoción Comunitaria ya que al hacer el proceso en esta instancia de manera abierta, los participantes a beneficiarse pudiese ser que no sean los más pobre.

✚ Promocionar y apoyar la creación de microempresas de acuerdos a rubros fuertes de la zona ejemplo Municipio Concepción, Intibucá en la producción de jocotas, artesanías, caña, entre otros.

## VIII. Conclusiones

Las familias beneficiarias, el equipo del programa y cooperantes consideran las siguientes conclusiones de la experiencia:

✚ Un éxito la implementación del Programa de Apoyo a la Implementación de Proyectos Agrícolas del Departamento de Intibucá, los tres componentes ejecutados permitieron que las familias participantes tuviesen mejor condición de vida, contribuyendo en su seguridad alimentaria.

✚ La organización de Cajas Rurales ha venido a fortalecer a las familias beneficiarias, pues estas no solo son canalizadoras de ayudas sino que también les ha permitido crecer en sus capacidades de toma de decisiones, gestión y administración de los recursos.

✚ Que la inversión en el programa en relación a los costos administrativos es de aproximadamente un 20% de la inversión, lo que beneficio las acciones directas en el campo.

✚ Se dinamizó la economía local, a través de la inversión local pues la mayoría de materiales, equipo, herramientas se compraron en la zona, así mismo al incrementar y diversificar la producción se provocaron ventas por los excedentes de las mismas después de satisfacer su consumo.

✚ Se logró una participación activa de las familias beneficiarias con esto se permitió el empoderamiento del programa y una de los factores claves del éxito del mismo..

✚ Los proyectos de riego permitieron incorporar nuevas innovaciones tecnológicas, incrementar la producción y diversificar el consumo de alimentos.

✚ El tiempo de ejecución de estos programas se debe de considerar al menos 6 ciclos de cultivos (3 años) para fortalecer las capacidades a los beneficiarios en los componentes facilitados así como en la adopción y prácticas de las innovaciones tecnológicas.

✚ La buena selección del personal, sumado al proceso de inducción fue uno de los factores claves para el éxito del Programa.

✚ El respeto a las costumbres y tradiciones de la Cultura Lenca permitió que la población beneficiaria se empoderara de todas las acciones del programa y lograra mejores niveles de vida.



## Bibliografía

- Documento de formulación del Programa
- Informes Finales del Programa
  - Asistencia Técnica, Capacitación, dotación de insumos, equipo y herramientas.
  - Sistemas Riego por goteo
  - Organización de Cajas Rurales
- Evaluación final del programa
- Memoria fotográfica del programa
- Guía sistematización Cooperación Andaluza y de FIDAMERICA