

# *Incorporación a la Cadena de Valor Agrícola de Productores de Intibucá*



## Sistematización

*Fortalecimiento organizativo  
Asistencia técnica y capacitación  
Valor agregado  
Mercado*



## Perfil del proyecto

La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) a través de la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA), ejecutó el proyecto “Incorporación a la Cadena de Valor Agrícola de Productores de Intibucá” (PICVAPI), en 4 municipios del departamento de Intibucá: Yamaranguila, San Isidro, Masaguara y Colomoncagua con asistencia técnica, innovación tecnológica, capacitación, dotación de insumos agropecuarios, fortalecimiento de las cajas rurales, concentrando esfuerzos en la formación de microemprendimientos productivos que faciliten la comercialización de los excedentes de producción al mercado local, regional con énfasis en la dotación de alimentos frescos a la alimentación escolar.

El período de ejecución de este proyecto fue de 24 meses, (mayo de 2015 a mayo de 2017), se atendieron 996 familias y se ejecutó un presupuesto proveniente de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) de 7 247,831.06 lempiras, (326,381.48 dólares).

Satisfecha la seguridad alimentaria de las familias beneficiadas, se organizaron en cajas rurales de ahorro y crédito y se incorporaron a la cadena de valor agrícola, comercializando sus excedentes en el mercado local y regional con especial atención al programa de Alimentación Escolar.

Las cajas rurales de ahorro y crédito integradas por los beneficiarios mejoraron su nivel organizativo y sus capacidades de gestión, capitalización, ahorro, compra y venta de insumos y productos, para desarrollar proyectos emprendedores que les permita lograr una mejor seguridad alimentaria y un mayor desarrollo económico de sus comunidades.

### Objetivo

Contribuir a desarrollar la Agricultura Familiar a escala comercial para garantizar la seguridad alimentaria nutricional y lograr su vinculación a los mercados locales y regionales con especial atención a la alimentación escolar de 860 familias productoras organizadas de los municipios de Yamaranguila, San Isidro, Masaguara y Colomoncagua del Departamento de Intibucá.

**Sobrepasada la meta beneficiando 996 familias de Intibucá**

**Período de ejecución mayo 2015- mayo 2017 2 años**

**Presupuesto L 7 247,831.06**

**Ejecutores SAG-DICTA AACID**

### Beneficios



1. Dotación de insumos agropecuarios, especies menores, material vegetativo para mejorar los sistemas de producción de las familias beneficiarias a través de la innovación y transferencia de tecnología agropecuaria.
2. Fortalecimiento de las capacidades productivas de las familias a través de la asistencia técnica y capacitación, con el propósito de lograr una mayor apropiación y adopción tecnológica, que permita asegurar una mayor producción, y el uso de variedades de alto rendimiento y valor nutritivo en su sistema productivo.
3. Dotación de equipo de transformación, asistencia técnica y capacitación a las cajas rurales concentrando esfuerzos en la formación de emprendimientos productivos que faciliten la comercialización de los excedentes de producción al mercado local y regional.

## Resultados del proyecto



### Dotación de insumos

- \* 863 huertos familiares fortalecidos y 19 huertos escolares establecidos.
- \* 147 familias beneficiadas con el cultivo de tilapia, 98 estanques establecidos y de estos 7 son colectivos.
- \* 291 familias beneficiadas con gallinas mejoradas.
- \* 1,860 gallinas entregadas y vacunadas 26,279 aves.
- \* 269 familias beneficiadas con ecofogones.
- \* 996 familias beneficiadas con insumos agrícolas

### Fortalecimiento de capacidades productivas

- \* 996 productores con asistencia técnica.
- \* 808 productores capacitados (377 H y 431 M).
- \* 16 productores especialistas en inseminación artificial.
- \* 26 unidades bovinas nacidas y 31 vacas en gestación.
- \* 28 fincas integrales establecidas.



### Emprendedurismo y mercado

- \* 601 familias beneficiadas con 36 equipos de transformación.
- \* 97 familias beneficiadas con equipos de transporte.
- \* 3 centros de acopio y un mercado artesanal.
- \* 572 familias se benefician con los centros de acopio.
- \* 41 iniciativas organizadas y fortalecidas.
- \* Capitalización de 45 cajas de ahorro y crédito rurales:
  - Acumulado al 2015 : L 4 769,230.60
  - Acumulado al 2016 : L 6 065,761.77

## Actores



*Una vez que hemos capacitado estos grupos, nuestro compromiso es continuar fortaleciendo y potenciando sus Cajas Rurales. Para ello BANAPROVI y FIRSA, cuentan con recursos financieros, esa es la mejor salida que podemos tener para la reducción de la pobreza.*

**Ing. Jacobo Paz Bodden**  
**Secretario de Agricultura y Ganadería**



*El proyecto SAG DICTA Andalucía lo consideramos como proyecto modelo para incidir en comunidades cuyas familias están en riesgo alimentario y necesitan apoyo para producir su alimento, fortalecerse organizativamente y llevar a concretar iniciativas de producción que les impulse económicamente.*

**Ing. Jeovany Pérez**  
**Director Ejecutivo DICTA**



*De manera particular con el proyecto "Incorporación a la Cadena de Valor Agrícola de Productores de Intibucá", que en la actualidad está en fase de finalización, se ha atendido durante los años 2015 y 2016 a 996 familias productoras de los municipios de Yamaranguila, San Isidro, Masaguara y Colomoncagua, del departamento de Intibucá, uno de los más pobres del denominado corredor seco de Honduras, consiguiendo no solo mejorar la dieta de las familias si no también la economía familiar mediante la dotación de valor agregado y la comercialización de los excedentes de producción.*

**Ing. Raúl Muñoz**  
**Coordinador AACID, Honduras/Nicaragua**



*Como DICTA nos sentimos satisfechos y orgullosos de la capacidad en ejecución técnica y financiera que el equipo del proyecto ha demostrado, es un gran ejemplo que ha fortalecido relaciones interinstitucionales y sobre todo atendido eficientemente a familias productoras del departamento de Intibucá.*

**Ing. Emanuel Hernández**  
**Coordinador DICTA Región Lempa**



*Gracias a los buenos resultados que hemos tenido con este proyecto se han abierto las puertas de la cooperación para apoyar a más familias de nuestro país. En esta etapa del proyecto apoyamos el desarrollo de 41 iniciativas de producción para la transformación de materia prima. Los productores ahora reconocen que sus ingresos han aumentado con la participación en el mercado y la venta de producto al sistema de alimentación escolar.*

**Ing. Henry Claros**  
**Coordinador Proyecto SAG DICTA Andalucía (PICVAPI)**

## Actores

### Colomoncagua



Beneficiarios de Colomoncagua en el taller de sistematización



**Natanael Martínez**  
Alcalde Municipal

*Quedan fortalecidas las capacidades de nuestros productores, muchos estaban débiles en comercialización pero ahora están motivados y tienen la intención de seguir trabajando para desarrollarse.*



**Digna Guzmán**  
Beneficiaria

*Estar organizados en cajas rurales es muy importante porque se siente que hace las cosas en comunidad y contribuimos con la nutrición de la población con productos frescos y de buena calidad.*



**Johnny Hernández**  
Técnico DICTA Andalucía

*Iniciamos introduciendo a los productores a la cadena de valor de agrícola mediante la producción y las ruedas de negocios. La estrategia de desarrollo consistió en elaborar perfiles de negocios con iniciativas productivas. De todas las opciones presentadas fueron seleccionados proyectos de granos básicos, ganadería y aves de corral.*

### Masaguara



Beneficiarios de Masaguara en el taller de sistematización



**Manuel Amaya M.**  
Alcalde Municipal

*Los grupos que se formaron han logrado capitalizarse y tener fondos para trabajar, hay cajas que han crecido tanto que tienen hasta medio millón de lempiras, se prestan para trabajar cada año, por eso vale la pena apoyarlos en todo lo que se pueda.*



**Jacobo Medina**  
Beneficiario

*Estamos muy agradecidos con Andalucía, la Corporación Municipal y con el gobierno que a través de DICTA. Algo que aprendí en el proyecto es a elaborar abono orgánico, es de gran apoyo porque el químico que compraba es muy caro, en cambio el orgánico es bueno para los cultivos y para la salud de las personas.*



**Raquel Ferrera**  
Técnico DICTA Andalucía

*Ha sido una experiencia muy bonita participar en este proyecto como técnico agrícola porque he convivido con las familias productoras en el campo y he podido ver sus necesidades y apoyarles a resolver sus problemas ya sea de carácter organizativo, productivo y hasta personales, ya que el nivel de involucramiento es muy estrecho.*

## Actores

### San Isidro



*Beneficiarios de San Isidro en el taller de sistematización*



**Francisco Martínez**  
Alcalde Municipal

*Un agradecimiento a la comunidad de Andalucía por sus beneficios para este municipio, a la dedicación de DICTA por la asistencia, insumos y capacitación, los hemos aprovechado de la mejor manera, sobre todo para ayudarnos a despegar y dejar una semilla en formación humana.*



**José María Lemus**  
Beneficiario

*El mayor logro que como beneficiario del proyecto DICTA Andalucía he tenido es la cría de tilapia, gracias a las capacitaciones en manejo y alimentación que he recibido pude cosechar unos 8 quintales de tilapia.*



**Carlos Perdomo**  
Técnico DICTA Andalucía

*El proyecto ha sido un éxito en San Isidro, cuando iniciamos esta etapa los grupos estaban desintegrados, procedimos a organizarlos y motivarlos a que la organización es el ente principal para que alcancen su propio desarrollo.*

### Yamaranguila



*Beneficiarios de Yamaranguila en el taller de sistematización*



**Edgar S. Arriaga**  
Vicealcalde Municipal

*El desarrollo comienza por estas iniciativas de trabajo en que el proyecto DICTA Andalucía ha puesto empeño. Desde el fortalecimiento organizacional en cajas rurales ha venido a compactar la economía en muchas comunidades*



**María Joselina López**  
Beneficiaria

*La experiencia que hemos tenido con este proyecto ha sido muy importante, hemos aprendido a ser unidos y solidarios entre los socios, y lo mejor es que hemos tenido la oportunidad de tener visitas para intercambio y mostrar a universidades, a proyectos y a otras organizaciones nuestro trabajo.*



**José Armando Ventura**  
Técnico DICTA Andalucía

*Logramos elevar el nivel de vida de las familias, dotándoles insumos, material vegetativo y fortalecimiento organizativo en cajas rurales, catalogadas como un modelo de organización comunitaria que ayuda a mejorar la condición de vida de las familias. Hoy estas familias han crecido materialmente y creen en sí mismas para obtener su propio éxito.*

## Lecciones aprendidas

### De la ejecución

- **Fortalecimiento organizativo:** Las cajas de ahorro y crédito rural, son instrumento de desarrollo para las comunidades y familias como alternativa financiera local que atiende las necesidades de la población, además fomentan los valores de ahorro, honradez y responsabilidad, al mismo tiempo que son estructuras que fortalecen las relaciones interinstitucionales y de cooperación para articular con eficiencia acciones en beneficio de los productores.

- **Capacitación y asistencia técnica:** Instrumentos para generar y gestionar conocimiento en la población en una inagotable gama temática que la impulsa a un nivel de diversificación de su producción en beneficio de la seguridad alimentaria y nutricional y la generación de ingresos.

- **Valor agregado:** Las iniciativas productivas han dinamizado la actividad de las familias al tener diversificación en su producción, transformación y valor agregado a sus productos, se impulsa un mejor desempeño al proveerles el equipo necesario y capacitación para el desarrollo de productos transformados.

- **Mercado:** Las familias están llevando al mercado productos diversos, primarios y procesados, como huevos, frutas, hortalizas; café tostado, vino y envasados; y almacenan en silos, granos básicos que pueden vender en el mercado a buen precio. Además cuentan con una plaza de mercado en Masaguara y han abierto la puerta para ingresar al sistema de venta de productos agrícolas para el programa de Alimentación Escolar.

### De los desafíos

- **Fortalecimiento organizativo:** Entre más nuevas son las cajas rurales presentan situaciones que ponen en precario el fortalecimiento de las mismas, aún en las más antiguas se presentan vicios de impuntualidad o renuencia en los pagos de los préstamos, inasistencia de socios a las reuniones, falta más empoderamiento de los procesos legales a realizar en el Sector Social de la Economía e impera una comunicación débil que provoca inestabilidad en la continuidad de la organización.

- **Capacitación y asistencia técnica:** Aunque la mayoría de logros de la intervención del proyecto se adjudica a la capacitación y asistencia técnica, se presentan desafíos para atender estas acciones por condiciones de tiempo, transporte o recursos de los participantes, además es necesario fortalecer que el capacitado sea agente de conocimiento para quienes no han recibido capacitaciones.

La falta de agua, la falta de conocimiento sobre tecnologías que enfrenten los efectos adversos del cambio climático, el desconocimiento en el manejo de equipo, de cultivos, de animales o de la organización, como la inestabilidad de la asistencia técnica, son factores que se presentaron en la ejecución del proyecto dificultando la intervención. En cuanto a las tecnologías, es prioritario garantizar el acceso de las mismas en tiempo y forma, velar por la calidad de la semilla, germoplasma o especies menores a fin de evitar pérdidas por deficiencias.

- **Valor agregado:** Se presentaron dificultades de tipo técnico con el equipo asignado a las iniciativas emprendedoras, se requirió de ajustes para su buen funcionamiento, también hubo falta de planificación de la producción respecto al mercado sobre todo en tilapia, por lo cual se recomienda una producción escalonada para que se abastezca el mercado de acuerdo a la demanda.

- **Mercado:** La inestabilidad de la demanda en el mercado y los precios bajos desmotivan al productor, así como las distancias ente las parcelas y los mercados. Falta fortalecer a las empresas con la presentación y etiquetado de sus productos.



## Lecciones aprendidas

### De la sostenibilidad

**- Fortalecimiento organizativo:** El acompañamiento técnico de instituciones y cooperación son de alta relevancia para la continuidad y gestión de nuevos proyectos, con el objetivo de ampliar la oferta de productos y tener mayor participación en el mercado.

Se requiere reforzar los conocimientos para la buena administración de las organizaciones a manera de optimizar la rentabilidad, así como fomentar la comunicación asertiva para afianzar las relaciones interpersonales, principios y valores.

**- Capacitación y asistencia técnica:** Los beneficiarios remarcan la necesidad de contar con asistencia técnica continua con la presencia de técnicos por más tiempo a fin de garantizar un mejor aprendizaje y adopción de tecnologías.

Los bienes y tecnologías obtenidos a través del proyecto son considerados de alto valor por las familias y reconocen que el cuidado de los mismos es prioritario para el sostenimiento de su desarrollo.

**- Valor agregado:** Ser visionarios y fortalecer las iniciativas productivas con el mantenimiento adecuado de la infraestructura y tecnologías, es clave para generar más ingresos y hacer crecer sus organizaciones.

**- Mercado:** El mercado se visualiza como el paso final para rentabilizar el trabajo, después de fortalecer su organización, adquirir conocimientos en producción y dar valor agregado a sus productos, para entonces fortalecer sus plazas de venta e incrementar el capital para ofertar y mercadear en mayores cantidades es el sentir general de los beneficiarios.



**DICTA:** Diseña, dirige, norma y ejecuta los programas de Investigación, Transferencia de Tecnología, Producción Vegetal y Animal; y Fomento a la Agricultura Familiar, que permite desarrollar las capacidades de innovación de los productores.

**AACID:** Es el órgano encargado de coordinar y fomentar las políticas de solidaridad internacional de la Junta de Andalucía. Configurada como un Ente de Derecho Público con personalidad jurídica propia, es su misión el contribuir "a la erradicación de la pobreza y a la consolidación de los procesos encaminados a asegurar un desarrollo humano sostenible".

**Secretario SAG:** Jacobo Paz Bodden  
**Coordinador AACID HN-NIC:** Raúl Muñoz  
**Director Ejecutivo DICTA:** Jeovany Pérez Valenzuela  
**Coordinador DICTA Región Lempa:** Emanuel Hernández  
**Jefe Proyecto PICVAPI:** Henry Claros

Una publicación de la Editorial DICTA, de la Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA), de la Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG), a través de la Regional DICTA Lempa, el proyecto Incorporación a la Cadenas de Valor Agrícola de Productores de Intibucá (PICVAPI), y la Unidad de Comunicación para la Gestión del Conocimiento.

Esta edición ha sido posible gracias al apoyo de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Un especial agradecimiento a productores, técnicos, y funcionarios que participaron en los talleres de sistematización.

*Contenido: Equipo técnico proyecto PICVAPI*

*Sistematización: Miriam Villeda*

*Edición, diagramación y diseño: Miriam Villeda*

*Revisión de edición: Henry Claros*

Se permite el uso parcial o total de la obra, siempre y cuando se cite la fuente y sea para fines educativos, no de lucro. Prohibida su venta.

**Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria, DICTA, Ave. La FAO,  
Blvd. Centro América, Col. Loma Linda Norte. Apdo. Postal 5550,  
Tegucigalpa, M. D. C. Honduras C. A.  
Tel. (504) 2232-2451, 2232-6652, 2235-6025.  
comunicaciondicta@gmail.com**

**www.dicta.gob.hn**

2017